

Jaarrekening 2014



Stichting IVN
Plantage Middenlaan 2-c Amsterdam
Postbus 20143 1000 HC Amsterdam
www.ivn.nl

Inhoudsopgave

1. Bestuursverslag	3
2. Organisatie & Bestuur	
2.1. Stichting IVN	11
2.2. Medewerkers	12
2.3. Directie	13
2.4. Raad van Toezicht	14
2.5. Verantwoordingsverklaring	16
3. Financieel beleid	
3.1. Algemeen	19
3.2. Bestuurlijke en financiële richtlijnen	19
3.3. Samenvatting financiële resultaten	20
3.4. Begroting 2015	22
4. Jaarrekening	
4.1. Geconsolideerde jaarrekening	
- Geconsolideerde balans	24
- Geconsolideerde staat van baten en lasten	25
- Kasstroomoverzicht	26
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	27
- Toelichting op de geconsolideerde balans	32
- Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten	35
4.2. Enkelvoudige jaarrekening stichting IVN	
- Enkelvoudige balans stichting IVN	39
- Enkelvoudige staat van baten en lasten stichting IVN	40
- Toelichting op enkelvoudige balans stichting IVN	41
- Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten	44
4.3. Ondertekening	46
5. Overige gegevens	
5.1. Resultaatbestemming	47
5.2. Gebeurtenissen na balansdatum	48
5.3. Controleverklaring	49
Bijlagen	
- Overzicht besteding aandeel in acties van derden	51
- Overzicht reguliere subsidies provincies	53
- Overzicht besteding subsidie Ministerie van Economische Zaken	54
- Enkelvoudige balans vereniging IVN	55
- Enkelvoudige staat van baten en lasten vereniging IVN	56
- Toelichting op enkelvoudige balans en staat van baten en lasten vereniging IVN	57

1. Bestuursverslag

Onze missie

IVN werkt aan een duurzame samenleving. Ons idee is dat betrokkenheid bij de natuur, duurzaam handelen stimuleert. Daarom laten wij jong tot oud de natuur dichtbij beleven. We verbinden hen met groene initiatieven rond natuur en maatschappelijke thema's zoals biodiversiteit, gezondheid en recreatie. Dit doen we met zo'n twintigduizend betrokken leden en een enorm netwerk van groene professionals.

De missie van IVN is dan ook actueler dan ooit:

- Bijdragen aan een duurzame samenleving door mensen te betrekken bij natuur, milieu, landschap en leefomgeving;
- IVN laat je leren van de natuur en verrijkt daarmee je leven;
- IVN laat je nadenken over je eigen gedrag en motiveert hierdoor tot milieubewust handelen.

Door kinderen, jongeren en volwassenen te betrekken bij de natuur, laat IVN hen ervaren dat in de natuur alles in verbinding staat. Zo vergroot IVN de bewustwording dat mensen onlosmakelijk verbonden zijn met natuur en inspireren we mensen tot duurzaam handelen en tot een gezonder en gelukkiger leven.

Onze organisatie

IVN is een landelijke organisatie die mensen lokaal bij natuur betreft. Op scholen, in Nationale Parken en in hun eigen buurt. Binnen de 170 lokale afdelingen van IVN zijn zo'n twintigduizend ervaren vrijwilligers actief. Jaarlijks organiseren zij met veel passie talloze excursies, cursussen, wandelingen, tentoonstellingen en opleidingen. Door deze laagdrempelige en educatieve activiteiten laat IVN jaarlijks circa 500.000 mensen de natuur beleven.

De beroepskrachten van IVN ondersteunen de vrijwilligers bij hun activiteiten, en organiseren landelijke en regionale campagnes zoals Scholen voor Duurzaamheid, Scharrelkids en Groen Dichterbij. Zo'n 100 professionals werken vanuit de provinciale vestigingen en een landelijk bureau in Amsterdam

IVN sluit aan bij de directe leefomgeving van mensen:

- In huis en tuin: ouders en grootouders inspireren om hun natuurervaringen over te dragen en te scharrelen met hun (klein)kinderen; in de tuin door ze 'moestuiniëren' te laten beleven en het belang van 'tuinreservaten' voor dieren en planten in te laten zien;

- In de wijk: Waar we onder andere met ons programma GroenDichterbij op 500 plaatsen bijdragen aan het 'samen vergroenen'. Vrijwilligers geven excursies 'natuur in de stad';
- Op school en schoolplein: IVN faciliteert direct of indirect natuur- en milieuonderwijs op vrijwel alle 7.000 basisscholen en een groot aantal scholen voor voortgezet onderwijs) en op het schoolplein (IVN draagt bij aan de vergroening van 70 'icoon' gezonde schoolpleinen);
- Rondom zorginstellingen: IVN gaat voor vergroening van zorginstellingen. We zorgen samen met de gebruikers van de instelling voor gedragen behandel- en activiteitenplannen die gebruik maken van de beschikbare natuur en het natuurbelevingsaanbod in de buurt;
- In hun vrije tijd/ tijdens recreatie: IVN vrijwilligers en ambassadeurs van het landschap (recreatie ondernemers die een speciale IVN opleiding hebben gevolgd) laten jaarlijks honderdduizenden mensen de natuur beleven.

De steun van de Nationale Postcode Loterij is een belangrijke ondersteuning voor het werk van IVN.

Inhoudelijke resultaten 2014

Groeiend aantal vrijwilligers

Het aantal leden in de IVN vereniging groeide afgelopen jaar met ruim 1.200 naar circa 23.000. Dit is een knappe prestatie in een tijd waarin veel vrijwilligersorganisaties onder druk staan. Vanuit de IVN vrijwilligersafdelingen werden weer honderden mensen opgeleid tot 'Natuurgids', duizenden mensen volgde kortere cursussen en tienduizenden mensen werden mee de natuur ingenomen op educatieve excursies. De 'IVN Slootjesdagen' op 21 en 22 juni werden een groot succes en leidden tot grotere zichtbaarheid van IVN bij een breed publiek. Dit gold ook voor onze Najaarscampagne waarin paddenstoelen centraal stonden.

In 2014 is een strategische verkenning gestart getiteld 'Groei en Beweging'. Hierin staan vragen centraal zoals: 'Hoe kan IVN blijven groeien in maatschappelijk effect en maatschappelijke relevantie?', 'Hoe kunnen afdelingen onderling en vrijwilligers en beroepsorganisatie nog effectiever samenwerken?' en 'Hoe kan IVN zich ontwikkelen van een vereniging naar een beweging en wat betekent dat dan?'. Als onderdeel van deze verkenning werden benchmark gesprekken gevoerd met o.a. Natuurmonumenten, Rode Kruis, Scouting, Milieudefensie en Dierenbescherming.

Daarnaast kwam de samenwerking met de KNNV, vereniging voor veldbiologie, in een stroomversnelling. De beide verenigingen zijn complementair, de KNNV is sterk in natuurstudie waar IVN sterk is in natuureducatie. Door KNNV is de ambitie uitgesproken om op te gaan in een grotere gezamenlijke organisatie.

IVN laat kinderen weer scharrelen

Door verstedelijking en minder aandacht van de ouders en school voor natuur hebben kinderen steeds minder contact met buiten. Terwijl het juist zo gezond is. Je beweegt meer en ademt gezondere lucht in. IVN wil met het programma Scharrelkids kinderen verleiden om de natuur weer op te zoeken. Buiten spelen, frisse lucht, lekkere vuile modderhanden, hutten bouwen en van alles ontdekken maakt kinderen creatiever, slimmer, zelfverzekerder en fitter. In 2014 werden de eerste aanvragen van afdelingen uit het IVN Scharrelkidsfonds toegekend. Zo wordt Scharrelkids steeds meer het gezamenlijke en groeiende label voor IVN kinderactiviteiten. Al ruim 80 IVN-afdelingen hebben een structureel aanbod voor kinderen.

Burgers werken samen aan de vergroening van wijken en tuinen

We zien steeds meer voorbeelden waarbij samen werken aan groen ook het vertrouwen en de sociale cohesie in de wijk versterkt. IVN initieerde daarom het project 'Groen Dichterbij', gefinancierd door de Nationale Postcode Loterij en uitgevoerd in samenwerking met Oranjefonds, SME Advies en Buurtlink. Groen Dichterbij ondersteunt en versterkt de groeiende beweging van mensen die samen aan de slag gaan met groen in hun directe leefomgeving. Zo worden straten en buurten in Nederland groener en gezelliger en de bewoners gezonder en gelukkiger. In november 2014 werd een GroenDichterbij festival georganiseerd in de Rijtuigenloods in Amersfoort. Honderden mensen kwamen hier naar toe om elkaar te inspireren en kennis uit te wisselen.

De afgelopen drie jaar is het volgende opgebouwd:

- ✓ Een netwerk van ruim 500 groene buurtprojecten; 10 Intermediairs, 8 Vrienden & 20 lokale netwerken; landelijke, provinciale & lokale overheden
- ✓ Uitgebreide ervaring met community building & kennisdeling middels organisatie van zo'n 30 regiobijeenkomsten & 3 landelijke evenementen.
- ✓ Een uitgebreide digitale kennisbank, incl. factsheets & de publicatie 'Hoe Groen Goed Doet'

Wandelen in de natuur maakt gezond

Uit steeds meer onderzoeken blijkt dat natuur een positieve invloed heeft op de gezondheid van mensen. IVN Biowalking combineert op een unieke manier de positieve effecten van natuurbeleving, door wandelingen in de natuur aan te bieden voor mensen met chronische gezondheidsproblemen. Denk aan mensen met een hernia of andere rugklachten, diabetici, mensen met hart- en vaatziekten en psychiatrische patiënten. De wandelingen worden begeleid door een medisch professional en een IVN Natuurgids. Het Diabetesfonds is enthousiast over Biowalking en onderstreept het belang van deze activiteit.

Kinderen laten spelen en leren op gezonde schoolpleinen

Een Gezond Schoolplein geeft onze jeugd de ruimte om te bewegen en te spelen. Dat is belangrijk voor een gezonde ontwikkeling. Een Gezond Schoolplein prikkelt de fantasie, stimuleert beweging en leert over het belang van de natuur. Tijdens én na schooltijd. Kinderen worden betrokken bij inrichting, onderhoud en beheer van het plein. Ze spelen én leren in het groen: in het 'buitenlokaal' wordt les gegeven. Dit heeft een positief effect op het concentratievermogen en de leerprestaties. In opdracht van de Ministeries van Volksgezondheid en Onderwijs worden van 2013 tot 2016 70 schoolpleinen omgetoverd tot groene en beweegvriendelijke paradijsjes. Het project wordt uitgevoerd door IVN, samen met o.a. NME partners, Jantje Beton en het Centrum voor Gezond Leven.

Provinciale ondersteuning voor Natuur- en milieu-educatie diensten

In Nederland bestaat een netwerk van honderden natuur- en milieu-educatie centra en diensten. Deze centra bedienen vrijwel alle Nederlandse basisscholen met lespakketten over natuur en duurzaamheid. Daarnaast zijn ze ook steeds meer aanspreekpunt voor groen en duurzaam burgerinitiatief en wordt in toenemende mate samengewerkt met bedrijven.

In opdracht van 11 provincies ondersteunt IVN deze netwerken.

Op landelijk niveau werd de branche-brede samenwerking tussen het 'NME platform' en het Rijksprogramma DuurzaamDoor gecontinueerd. Ondersteuning werd geboden aan 'regionale duurzaamheidsnetwerken' en aan productontwikkeling in de branche. GroenGelinkt als 'portal' voor alle educatieve producten is eveneens een belangrijk onderdeel van deze samenwerking.

In Zuid Holland bestond op initiatief van IVN een bijzonder samenwerkingsverband tussen tien Zuid-Hollandse gemeenten en alle terreinbeherende organisaties. Onder de naam Groen Doet Goed zorgen deze partners er samen voor dat kinderen tussen 4 en 12 in de grote steden de natuur binnen en buiten de stad vaker gaan beleven. Bijna 60% van de Zuid-Hollandse kinderen woont in de stad. De natuur is voor kinderen steeds moeilijker te bereiken en kinderen brengen steeds meer tijd door op de computer, iPad en mobiele telefoon.

Leerlingen worden betrokken bij natuur en milieu

Ook in 2014 werkte IVN weer intensief samen met het onderwijs. Via scholenprogramma's van de vrijwilligersafdelingen kwamen zo'n 100.000 kinderen in aanraking met de natuur. In Drenthe en Flevoland vervult de IVN beroepsorganisatie de rol van regionaal NME centrum waardoor tienduizenden kinderen per jaar via natuurbeleving worden geïnspireerd tot meer duurzaam gedrag. Het succesvolle 'Scholen voor Duurzaamheid' programma werd veer uitgevoerd op veel scholen voor Voortgezet Onderwijs. VO klassen worden adviesbureau en beantwoorden vragen van gemeenten en bedrijven op het gebied van natuur en duurzaamheid.

Bijzondere natuurervaringen in onze Nationale Parken

IVN coördineert en geeft uitvoering aan educatie en communicatie in 18 Nationale Parken, in opdracht van het Ministerie van Economische Zaken. Van meerjarenplan tot onderwijsprogramma's, informatiekranen, communicatietrajecten, bewonersavonden of natuur-recreatieve evenementen. In samenwerking met o.a. terreinbeheerders, vrijwilligers, overheden en recreatiebedrijven initieert en organiseert de IVN coördinator een hoogwaardig aanbod van activiteiten en producten. Een aanbod dat de betrokkenheid van bewoners, jeugd en recreanten bij een Nationaal Park tot doel heeft.

Een goede omgang met de natuur, het versterken van de recreatieve-, educatieve- en de beleevingswaarde van natuur en biodiversiteit zijn in 2014 de zwaartepunten in het werk van IVN voor de Nationale Parken geweest. Dit waren dan ook de belangrijkste pijlers van het basispakket communicatie en educatie die door de coördinatoren communicatie en educatie werden ontplooid en gecontinueerd.

Naast deze coördinerende taken op het vlak van natuureducatie en communicatie is de samenwerking met DuurzaamDoor gecontinueerd. 11 Nationale Parken namen deel aan het proces om coalities te vormen met maatschappelijke sectoren zoals gezondheid, voedsel, energie en recreatie om op basis daarvan cofinanciering voor de Parken te genereren.

Met ingang van 2014 werd het beschikbare budget met 33% gekort en dit heeft consequenties gehad voor de inzet van IVN personeel in de Nationale Parken en de omvang van het Basispakket dat kon worden uitgevoerd. Om de kwaliteit van de communicatie en educatie te waarborgen en een helder gezamenlijk profiel te realiseren is met het aangepaste "minimum basispakket Communicatie & Educatie door IVN" gewerkt. Coördinatoren Communicatie en Educatie droegen samen met de partners in de Parken zorg voor de uitvoering van deze minimumvariant van het basispakket en leverden gezamenlijk inspanning voor benodigde middelen om deze minimumvariant te kunnen uitvoeren. In een aantal parken is het gelukt de 33% mindering op het budget op te vangen via cofinanciering. In de meeste parken heeft het consequenties gehad voor de coördinatie en de uitvoering van een aantal taken. Zo is in het ene park gekozen om minder scholen te ontvangen of de digitale nieuwsbrief minder vaak uit te geven en heeft een ander park geen recreatiekrant meer uitgegeven of de website meer statisch gemaakt.

Ondanks dit alles zijn ook in 2014 weer mooie resultaten behaald:

- ✓ 1.900 park vrijwilligers opgeleid en ingezet;
- ✓ 30.000 jongeren intensieve natuurbeleving aangeboden. Het project 'Woordvoerders van de natuur' slaat aan en heeft zich verder uitgebreid. De resultaten presenteren de leerlingen zelf op eigen wijze aan ouders, omwonenden en bestuurders in de vorm van workshops en excursies;
- ✓ 300.000 omwonenden bereikt met informatieavonden, cursussen en campagnes. In 2013 is voor alle Nationale Parken een digitale kaart van het gebied ontwikkeld en in gebruik genomen;
- ✓ 2.500.000 recreanten bereikt met communicatie en activiteiten.

Recreatieondernemers worden 'ambassadeurs van het landschap'

Natuurrecreatie draagt bij aan de gezondheid en versterkt de band tussen mens en natuur. Bovendien is het gunstig voor de economie. IVN stimuleert dit besef, en werkt samen met partners als Koninklijke Horeca Nederland, RECRON en LTO Nederland aan het vergroten van draagvlak voor de Nederlandse natuur. In 2014 werden om die reden weer een groot aantal 'recreatieondernemers' door IVN opgeleid als 'Gastheer van het landschap'. De ondernemers leren over natuur en landschap om daarmee hun gasten goed te kunnen informeren. Daarnaast ontstonden er gezamenlijke 'arrangementen' als gevolg van de cursussen.

IVN stimuleert duurzaam initiatief via Duurzame Dinsdag

Duurzame Dinsdag vraagt aandacht voor innovatieve duurzame ideeën uit de samenleving. In 2014 vond op dinsdag 2 september voor de 16e keer Duurzame Dinsdag plaats, een bijzondere bijeenkomst op de eerste dinsdag van september die door IVN in samenwerking met een groot aantal andere maatschappelijke organisaties en bedrijven wordt georganiseerd. Staatssecretaris Wilma Mansveld nam, namens het Kabinet, de koffer met ruim 300 duurzame initiatieven en ideeën uit het hele land in ontvangst. Minister Ronald Plasterk reikte duurzame lintjes uit aan een aantal duurzame voorlopers waaronder Prinses Laurentien, schrijver Jan Terlouw en hoogleraar Jan Rotmans. Ook dit jaar was er weer een bijzondere 'duurzame troonrede' van de nummer 1 van de Trouw Duurzame top 100 Marjan Minnesma, zij hield luisteraars en politiek op overtuigende wijze voor dat ons gezamenlijk ambitieniveau voor duurzame energie verder omhoog moet.

In een groot aantal provincies organiseert IVN na Duurzame Dinsdag, Duurzame Dates. De Duurzame Dates zijn erop gericht om deelnemers met opvallende innovatieve oplossingen op lokaal niveau in het zonnetje te zetten. Tijdens de Duurzame Dates worden zij gekoppeld aan experts die persoonlijk advies geven om het idee verder te verwezenlijken.

Organisatieontwikkeling in 2014

GROEI*

In 2014 werd het programma GROEI* gelanceerd met als ondertitel 'IVN concepten voor een groenere wereld'. In dit kader streven we naar meetbaar effect, tevreden opdrachtgevers en medewerkers en naar een omzet van minimaal € 6 miljoen waarbij afname van 'vaste' inkomsten wordt gecompenseerd door toename van inkomsten vanuit project- en programmasubsidies en vanuit eigen concepten.

In 2014 is er binnen IVN hard gewerkt aan het uitwerken van nieuwe producten binnen een aantal gekozen thema's: de 'Klimop-trajecten'. Deze concepten en producten geven invulling aan onze maatschappelijke missie. Daarnaast helpen zij IVN in de toekomst financieel meer op eigen benen te staan. Vanuit het IVN verhaal staat kinderen en jongeren raken met natuur dichtbij centraal. Vanuit onze marktgerichtheid zien we vooral kansen in de recreatiesector en bij zorginstellingen.

Financiën

De financiële ontwikkelingen in 2014 geven vertrouwen: de begrote opbrengsten werden overschreden, wel was er een daling ten opzichte van 2013 mede door het wegvallen van een deel van de Rijksfinanciering ten behoeve van de Nationale Parken. Voor 2015 zetten we in op een netto groei van de totale opbrengsten. Dit zou een knappe prestatie zijn in een tijd waarin overheden bezuinigen en veel organisaties op het gebied van Natuur- en Milieueducatie in financiële problemen zijn gekomen.

De beoogde kostenbesparingen werden in 2014 grotendeels gerealiseerd waardoor net als in 2012 en 2013 een bijdrage geleverd kon worden aan de continuïteitsreserve die in 2016 minimaal 33% van de personeelskosten moet bedragen.

Organisatiestructuur

De nieuwe organisatiestructuur die per 1 januari 2013 is ingevoerd bewees zijn waarde in 2014. Projectleiders provinciaal programma wisten te zorgen voor mooie resultaten in alle provincies waardoor verdere bezuinigingen werden voorkomen. De projectleiders acquisitie bewerkstelligden een verdergaande externe gerichtheid en professionalisering van acquisitie. De projectleiders landelijk programma waren steeds beter in staat om met landelijke kracht onze programma's op het gebied van Groen Dichterbij, Duurzame Recreatie en Natuur & Gezondheid uit te voeren.

Domeinen voor toezicht

Met de Raad van Toezicht is gesproken over een aantal belangrijke 'domeinen voor toezicht' waaraan de voortgang van de organisatie afgemeten wordt. De volgende domeinen zijn benoemd:

1a Verbinding tussen stichting en vereniging

- Klanttevredenheid vereniging
- Samenwerking in dienstverlening en campagnes

1b Versterken competenties beroepsorganisatie

- Medewerkerstevredenheid
- Kwaliteit organisatie verhogen: performance management en competentie-ontwikkeling

2a Kosten managen

- Realistische omzetbegroting en tijdig reorganiseren
- Flexibiliteit organisatie vergroten

2b Bestaande inkomsten zeker stellen

- Accountmanagement naar NPL en Rijk
- Klanttevredenheid provincies vergroten

2c Nieuwe inkomsten genereren

- Nieuwe dienstverlening ontwikkelen
- KPI's 'new business'

3a Maatschappelijke impact vergroten

- Bereik en effect meting ontwikkelen
- Campagnes en projecten evalueren op impact

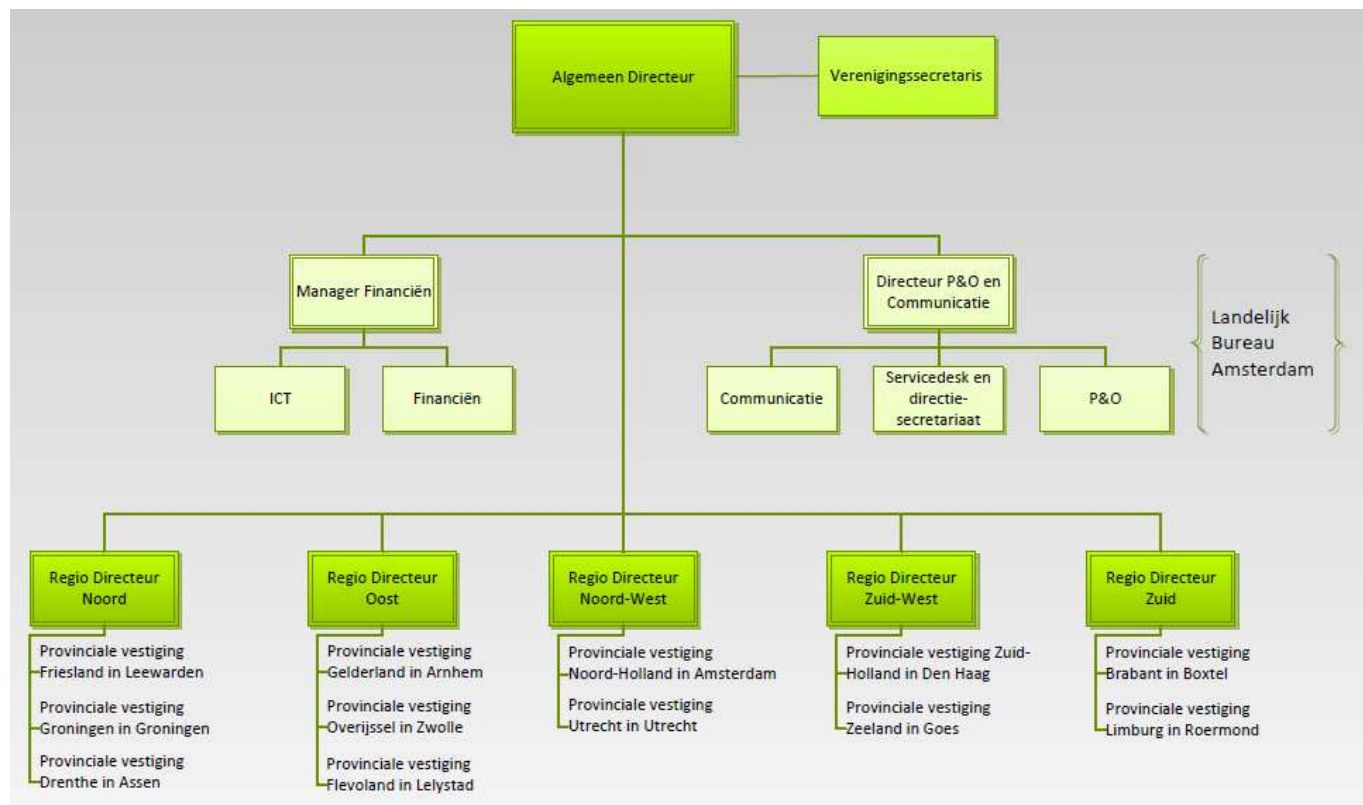
2. Organisatie & Bestuur

2.1 Stichting IVN

De geschiedenis van IVN gaat terug tot 1939. Het huidige IVN is ontstaan in 1960. In 2000 is besloten om een splitsing te maken tussen de vrijwilligersorganisatie en de beroepskrachten. Hiertoe is stichting IVN opgericht met als doel om de vereniging en haar vrijwilligers te ondersteunen en projecten binnen de doelstelling van de vereniging te realiseren. De organisatie IVN bestaat vandaag de dag dan ook uit vereniging IVN en stichting IVN.

Stichting IVN te Amsterdam

In Stichting IVN zijn de beroepskrachten georganiseerd. Zo'n 100 beroepskrachten werken in vijf regio's, met twaalf provinciale vestigingen en een landelijk kantoor in Amsterdam. Zij ondersteunen de vrijwilligers en voeren projecten uit die passen bij de maatschappelijke doelstelling. De Raad van Bestuur van stichting IVN wordt gevormd door algemeen directeur Jelle de Jong. Het toezicht wordt gehouden door de Raad van Toezicht. Hieronder vindt u het organogram van stichting IVN zoals dit in 2014 van toepassing was:



Vereniging IVN te Amsterdam

De vereniging IVN kent 23.000 leden en donateurs, waarvan een groot aantal actief betrokken is als vrijwilliger. Zij zijn georganiseerd in zo'n 170 lokale afdelingen verspreid over heel Nederland. Vrijwilligers organiseren lokaal cursussen, natuurexcursies, wandelingen, tentoonstellingen en opleidingen. Door die educatieve activiteiten van onze lokale afdelingen maken grote aantallen mensen via IVN kennis met de natuur.

De vereniging kent een Landelijke Raad en een Landelijk Bestuur. Het Landelijk Bestuur van de Vereniging bestond ultimo 2014 uit 8 leden te weten de dames Runia en Norder en de heren De Koning, De Meijer, Hermans, Leerentveld en Van den Assem en De Ruiter. De heer De Ruiter trad in juni 2014 aan als nieuwe voorzitter van de vereniging IVN en de Raad van Toezicht van Stichting IVN. De meeste leden komen voort uit de vereniging, maar er zijn ook enkele zetels gereserveerd voor deskundigen op persoonlijke titel. De voorzitter van het Landelijk Bestuur is ook de voorzitter van de Raad van Toezicht van Stichting IVN. De bestuursleden worden benoemd door de Landelijke Raad. De voorzitter wordt – op voordracht van het bestuur – in functie benoemd.

De Landelijke Raad is 'het verenigingsparlement' van IVN. De Landelijke Raad is samengesteld uit een vertegenwoordiging van de leden van de vereniging. De voorzitter van het Landelijk Bestuur zit de vergaderingen van de Landelijke Raad voor.

Innovatie en Duurzaamheid BV te Utrecht

Stichting IVN heeft een belang van 80% in Innovatie en Duurzaamheid BV bekend onder de handelsnaam SME advies. SME advies wil op een innovatieve wijze een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van een duurzame samenleving. Het bestuur wordt gevormd door de algemeen directeur de heer H. Van Nispen tot Pannerden. Het toezicht vindt plaats door de raad van commissaris. Deze raad bestaat per ultimo 2014 uit mevrouw C. Hofkamp, de heer J.G. de Jong en de heer A.J. Engelsman.

2.2 Medewerkers

Ook in personeel opzicht was 2014 een goed jaar. Door de positieve financiële ontwikkelingen was er meer rust en zekerheid voor de medewerkers. De focus op GROEI werkte positief. Voor het eerst scoorde de medewerkerstevredenheid ruim boven de landelijke benchmark. Werkdruk bleef een belangrijk aandachtspunt maar het ziekteverzuim daalde verder tot zo'n 3%.

In 2014 werd 'Groeï Mee' gelanceerd. Met alle medewerkers vonden 'groeïwandelingen' plaats waar het alleen over de kwaliteiten en talenten van medewerkers ging en over hoe zij die nog verder kunnen ontplooiën ten dienste van de groei van de organisatie. Voor de ondersteuning hiervan is voor 3 jaar zo'n € 250.000 vrijgemaakt. In 2015 vindt de volgende stap in de implementatie plaats.

Samen met medewerkers is in 2014 gewerkt aan het definiëren van IVN 'merkwaarden en werkwaarden'. Het definiëren 'wat ons beweegt' gaf veel energie. In 2015 wordt ook de vereniging bij dit proces betrokken.

Bij IVN zijn de kerncompetenties visie, verbinding, daadkracht leidend voor alle functies. In 2014 zijn verdere stappen gezet om de ontwikkeling van medewerkers te versterken. Onder begeleiding van twee ervaren adviseurs werd ook in 2014 gewerkt aan intervisie. Deze krachtige methodiek wordt vooral toegepast om blijvend van elkaar te leren en medewerkers te ondersteunen bij hun eigen ontwikkeling.

Alle medewerkers ontvingen een inspirerende project management training, deze werd pro deo aangeboden door Accenture. In 2014 vond een 'action learning' programma plaats voor projectleiders provinciaal programma. Doel was het professionaliseren van lobby en account management. In november is het programma succesvol afgerond.

In 2014 zijn stappen gezet om flexibeler werken te bevorderen. Het aantal stagiairs steeg flink naar 8 stagiaires en er werden werknemers op meer flexibele basis aan IVN verbonden (ZZP-er, payroll, oproep). IVN kent reeds een goede ICT infrastructuur waarmee medewerkers tijd- en plaats- onafhankelijk konden werken.

Salarisontwikkeling

De CAO Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening heeft het salaris per 1 december 2014 verhoogd met 1%. Daaropvolgend vinden er verschillende verhogingen in 2015 plaats. Per 1 januari 2015 gaan alle treden met € 21,- bruto omhoog, en wordt er een eenmalige bruto uitkering van € 300,- per medewerker naar rato van het dienstverband uitgekeerd. Per 17 december 2014 is er een nieuwe CAO vastgesteld tot 2016.

Samenstelling personeel

Per ultimo 2014 waren er 83 medewerkers in dienst van de stichting IVN, van wie 54 vrouwen en 29 mannen (74,6 fte). Als gevolg van natuurlijk verloop en de wens om de kosten te verlagen daalde het aantal medewerkers gedurende 2014 met ca. 6 fte. De gemiddelde leeftijd van de IVN werknemer was in 2014 42 jaar. Het ziekteverzuim is verder gedaald naar gemiddeld 3 %. Het gemiddeld aantal dienstjaren bedraagt per ultimo 2014 6,5 jaar.

Ondernemingsraad

Stichting IVN kent een ondernemingsraad welke per ultimo 2014 bestond uit de volgende personen: Monique Winters (voorzitter), Corine Bok, Vasco Dangeli, Jeffrey Raymakers, Brenda de Schipper en Marieke Ankoné.

2.3 Directie

Stichting IVN heeft een algemeen directeur, de heer Jelle de Jong. De heer De Jong maakt sinds september 2009 deel uit van de directie. De taken en de bevoegdheden van de directeur zijn vastgelegd in de statuten en het directiestatuut. Het managementteam bestond per 31 december 2014 uit de volgende personen:

Jelle de Jong	Algemeen Directeur
Erik Ackerman	Directeur P&O en Communicatie
Erwin Willems	Manager Financiën & ICT
Fred de Jong	Regiodirecteur Friesland, Groningen en Drenthe
Joline de Weerd	Regiodirecteur Overijssel, Gelderland en Flevoland
Petra Schut	Regiodirecteur Noord Holland en Utrecht
Daphne Teeling	Regiodirecteur Zuid Holland en Zeeland
Piet Duizer	Regiodirecteur Noord Brabant en Limburg

Nevenfuncties de heer De Jong

Naam:	Jelle de Jong
Functie:	algemeen directeur
Nevenfuncties:	Bestuurslid Stichting GroenGelinkt Voorzitter stichting De Vrije Mare en stichting Aandacht voor Echt

Benoeming

De algemeen directeur wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De algemeen directeur is benoemd voor onbepaalde tijd.

Beloning

De commissie Wijffels heeft in 2005 een advies uitgebracht over de grondslagen voor beloning van directeuren van goede doelen. De VFI heeft dit opgenomen in de adviesregeling "Beloning directeuren Goede Doelen" welke criteria geeft om de zwaarte van de directiefunctie te wegen en komt zo tot normen voor maximale inkomens. De Raad van Toezicht heeft met deze criteria de directiefunctie gewogen op 475 punten. Daarbij hoort voor 2014 een maximale beloning van € 124.233,- (inclusief vakantiegeld maar exclusief sociale lasten). De directeur wordt bij stichting IVN beloond volgens de CAO Welzijn en blijft daarmee onder het maximum.

Functioneren

In het kader van de rol van de Raad van Toezicht als werkgever heeft de voorzitter van de Raad samen met een lid van de Raad van Toezicht functioneringsgesprekken gevoerd met de algemeen directeur.

2.4 Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en de algemene gang van zaken in de organisatie. De Raad van Toezicht staat de Raad van Bestuur met advies terzijde. De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten.

Samenstelling

Momenteel wordt de raad gevormd door de dames Van Dongen, Van den Broek en Lisman en de heren Hermans, Leerentveld, Mouton en De Ruiter. Het gewenste aantal leden van de raad is vastgesteld op 7 leden waarmee de raad compleet is. Statutair zijn drie leden van de Raad, waaronder de voorzitter de heer de Ruiter lid van het bestuur van de Vereniging IVN. De voorzitter van de vereniging heeft ook zitting in de Raad van Toezicht. Het is ook gebruikelijk dat deze de rol van voorzitter van de Raad van Toezicht invult. Per 1 juni 2014 zijn statutair afgetreden mevrouw Koek en de heer Blokhuis. Zij zijn opgevolgd door mevrouw Van den Broek en de heer Mouton. Wij willen hier mevrouw Koek en de heer Blokhuis danken voor hun inzet en expertise in de Raad van Toezicht afgelopen jaren. Mede door hun bijdrage staat IVN er goed voor en kunnen wij de toekomst met vertrouwen tegemoet zien.

Functies en nevenfuncties Raad van Toezicht

Naam:	Jeannette van Dongen
Rol:	Lid
Aftredend per:	11-11-2015
Herbenoembaar:	Nee
Functie:	Zelfstandig ondernemer bij de Rycke Klaren
Nevenfuncties:	Voorzitter van de coöperatieve vereniging Incitamentum Voorzitter van de landelijke werkgroep Arbeidsverhoudingen van GroenLinks Bestuurslid van het Cultuurplatform in Woerden

Naam: Max Learentveld
 Rol: Lid en tevens lid van auditcommissie
 Aftredend per: 07-12-2016
 Herbenoembaar: Nee
 Nevenfuncties: Penningmeester van vereniging IVN
 Penningmeester stichting The Institute for Earth Education Nederland

Naam: Quirine Franken-Lisman
 Rol: Lid
 Aftredend per: 11-11-2015
 Herbenoembaar: Ja
 Functie: Manager DSM Biotechnology Center
 Nevenfuncties: Bestuurslid WNF club van 100 – jaarring 2014

Naam: Jan Hermans
 Rol: Lid
 Aftredend per: 22-05-2016
 Herbenoembaar: Ja
 Nevenfuncties: Bestuurslid en plv. voorzitter vereniging IVN
 Lid ledenraad Rabobank Land van Cuijk/Maasduinen
 Lid ledenraad vogelbescherming
 Voorzitter Volksuniversiteit Venray
 Voorzitter en lid rekenkamercommissie in de gemeenten Heumen

Naam: Louisa van den Broek
 Rol: Lid
 Aftredend per: 18-05-2017
 Herbenoembaar: Ja
 Functie: Company secretary Royal DSM
 Nevenfuncties: geen

Naam: Han Mouton
 Rol: Lid en voorzitter auditcommissie
 Aftredend per: 18-05-2017
 Herbenoembaar: Ja
 Functie: Financieel Manager Amsterdam Arena
 Nevenfuncties: geen

Naam: Kees de Ruiter
 Rol: Voorzitter
 Aftredend per: 18-05-2017
 Herbenoembaar: Ja
 Nevenfuncties: Voorzitter vereniging IVN
 Voorzitter Spiegelgroep Waalweelde
 Voorzitter platform Wolven in Nederland
 Bestuurslid van Vrienden van het Openluchtmuseum

Benoeming

Nieuwe leden worden benoemd door de Raad van Toezicht. De leden worden benoemd voor een periode van drie jaar. Leden van de Raad van Toezicht kunnen eenmaal worden herbenoemd.

Beloning

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.

Functioneren

In november 2014 heeft de Raad zich laten informeren door Professor R. Goodijk over toezicht in semipublieke organisaties. De zelfevaluatie van de raad heeft niet in het verslagjaar plaatsgevonden maar in de vergadering van februari 2015 over de taakinvulling van de Raad van Toezicht op de drie punten waarop de Raad een rol heeft namelijk controleren, werkgeversrol en klankbord voor de Raad van Bestuur.

Verslag Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht is in 2014 vier maal bijeengekomen. De vergaderingen vonden plaats in aanwezigheid van de algemeen directeur, de manager financiën en soms een ander lid van het management team. Eén van de vergaderingen is voortgezet zonder aanwezigheid van de algemeen directeur. Tijdens de vier reguliere vergaderingen zijn de gebruikelijke onderwerpen aan bod gekomen waaronder de strategie, management & organisatie en financiën.

Naast deze vergaderingen heeft er de bijeenkomst plaatsgevonden "24 uur in de Natuur" met het Management Team en het landelijk bestuur van vereniging IVN. Doel van de bijeenkomst was om elkaar beter te leren kennen en de strategische verkenning naar de toekomst te bespreken.

De auditcommissie heeft in 2014 tweemaal vergaderd met de bestuurder waarvan eenmaal in aanwezigheid van de accountant. In de voorjaarsvergadering is de jaarrekening 2013 besproken en het accountantsverslag. De in het accountantsverslag voorgestelde maatregelen tot een verdere verbetering van de interne beheersing vinden grotendeels opvolging. In de najaarsvergadering is veel aandacht besteed aan de prognose 2014 en de begroting 2015. Tevens hebben de ontwikkelingen bij de dochtermaatschappij SME advies de aandacht van de auditcommissie gehad.

2.5 Verantwoordingsverklaring

Een van de eisen die het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) stelt aan organisaties die het CBF-keur voor kansspelbegunstigden voeren, is dat de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht een gezamenlijke verantwoordingsverklaring opnemen in het jaarverslag. In de verantwoordingsverklaring onderschrijven beide raden dat:

- de functie toezicht houden duidelijk is gescheiden van de functie besturen dan wel uitvoeren;
- de organisatie haar middelen optimaal besteedt zodat effectief en efficiënt gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling;
- de organisatie streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverstopping en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

Stichting IVN onderschrijft deze principes en in deze verantwoordingsverklaring wordt beschreven op welke manier IVN invulling geeft aan deze principes.

Besturen en toezicht houden

Bij stichting IVN is de vaststelling en uitvoering van het beleid gescheiden van het toezicht op de organisatie en haar resultaten. Deze scheiding is geregeld in de statuten laatstelijk gewijzigd op 24 juni 2008 waarin de taken en bevoegdheden van de Raad van Bestuur (Uitvoering) en de Raad van Toezicht (Toezichthouder) zijn vastgelegd.

De Raad van Bestuur wordt gevormd door de statutair (algemeen) directeur. Hij heeft tot taak het besturen van de Stichting in de meest ruime zin, dit met inachtneming van de bevoegdheden van de Raad van Bestuur die statutair zijn bepaald. Deze bepalingen waarborgen het onderscheid tussen besturen en toezicht houden.

De algemeen directeur geeft leiding aan een managementteam van 7 personen bestaande uit vijf regiodirecteuren, de manager financiën en de directeur P&O en Communicatie. In dit team is alle benodigde expertise aanwezig om de organisatie te besturen. Het functioneren van de algemeen directeur wordt jaarlijks geëvalueerd door de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht vergadert minimaal vier maal per jaar gezamenlijk met de algemeen directeur en minimaal een ander lid van het management team ter bespreking van het gevoerde en in de toekomst te voeren beleid. De Raad van Toezicht verleent jaarlijks de goedkeuring aan het inhoudelijk jaarverslag en het financieel jaarverslag met bijbehorende accountantsverklaring. Het jaarplan en de begroting worden vastgesteld in de Raad van Toezicht. Hierdoor is de Raad van Toezicht adequaat in staat haar toezichthoudende functie te vervullen.

De Raad van Toezicht beoordeelt jaarlijks tijdens de zelfevaluatie of de juiste expertises in de Raad van Toezicht vertegenwoordigd zijn. De adviserende rol van de RvT komt tot uitdrukking in de mogelijkheid, gevraagd of ongevraagd het bestuur te adviseren op belangrijke beleidsuitgangspunten.

Twee partijen controleren jaarlijks achteraf het functioneren van stichting IVN, te weten het CBF en een onafhankelijke registeraccountant.

Optimaliseren effectiviteit en efficiency

Als onderdeel van het opmaken van de jaarrekening wordt er ieder jaar een meerjarenbegroting opgesteld en vastgesteld door de Raad van Toezicht. Door de vaststelling van de daaruit voortvloeiende jaarplannen en begrotingen houdt de Raad van Toezicht op de ontwikkeling van de statutair vastgestelde doelstellingen van stichting IVN. In het meerjarenbeleidsplan staan richtinggevende doelstellingen geformuleerd. In de jaarlijkse werkplannen worden projectdoelstellingen geformuleerd. Deze worden vervolgens omgezet in individuele werkplannen per medewerker.

De effectiviteit van de uitgevoerde opdrachten wordt beoordeeld door de opdrachtgevers. De belangrijkste opdrachtgevers zijn het Rijk en de Provincies.

Het intern monitoren en evalueren van de uitvoering van processen en activiteiten vindt plaats door een kritische beoordeling van een maandelijkse management rapportage en het jaarverslag door de Raad van Bestuur en Raad van Toezicht.

Het managementteam volgt en evalueert de uitvoering door medewerkers met behulp van de beoordelingscyclus zoals beschreven in het plannings- en beoordelingshandboek van IVN. De administratieve organisatie en interne controle worden jaarlijks in het kader van de accountantscontrole geëvalueerd en waar nodig door stichting IVN geactualiseerd.

Optimaliseren omgang met belanghebbenden

Stichting IVN streeft naar een open dialoog met belanghebbenden die zijn onder te verdelen in vrijwilligers, medewerkers, particulieren, bedrijven, overheden, natuur- en milieuorganisaties en andere betrokkenen.

De inhoud en kwaliteit van de verstrekte informatie wordt door de leidinggevenden gewaarborgd. Voor het stroomlijnen en optimaliseren van de externe communicatie zijn de taken op het gebied van communicatie en websitebeheer ondergebracht bij een centrale afdeling Communicatie. Belangrijke informatiestukken worden in het managementteam besproken en vastgesteld.

De specifieke doelgroepen worden geïnformeerd met diverse communicatiemiddelen zoals het IVN magazine Mens en Natuur, het jaarverslag, de website, persberichten en door deelname aan diverse overlegorganen en samenwerkingsverbanden. Het beleid is erop gericht om relaties met belanghebbenden te optimaliseren door hun gericht te informeren, bijvoorbeeld over natuur- en milieubelangen en de activiteiten van stichting en vereniging IVN en de besteding van de ontvangen gelden.

Door de vrijwilligersafdelingen vinden verschillende uitingen plaats gericht op de relevante doelgroep zoals publicaties, overleggen met overheden, deelname aan netwerken en overlegorganen. Hiermee worden honderdduizenden mensen per jaar bereikt. Vrijwilligers worden betrokken via bijvoorbeeld het kwartaalblad Mens en Natuur, de website, folders en brochures. Daarnaast kunnen vrijwilligers zich voor allerlei vragen wenden tot de IVN servicedesk welke op één telefoonnummer en één e-mailadres bereikbaar zijn. Tijdens de IVN ledendag bestaat de mogelijkheid tot uitwisseling van gegevens en ervaringen van belanghebbenden.

3. Financieel beleid

3.1 Algemeen

Continuïteitsreserve

De richtlijn Reserves Goede Doelen van de VFI stelt dat de continuïteitsreserve niet meer mag bedragen dan anderhalf keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Stichting IVN hanteert de verhouding tussen de reserve en de jaarlijkse personeelskosten als uitgangspunt voor de bepaling van de norm. De Raad van Toezicht van stichting IVN heeft in 2012 de norm voor de continuïteitsreserve naar boven bijgesteld naar 33%. Dit op basis van een risico-inschatting en benchmark gegevens. Deze norm is passend binnen de richtlijn van het VFI.

Management informatie

Stichting IVN stelt jaarlijks een jaarplan en een jaarbegroting op. Zowel het jaarplan als de jaarbegroting worden door de Raad van Toezicht beoordeeld en vastgesteld.

Gedurende het jaar worden de inkomsten en de bestedingen aan de doelstellingen bewaakt door middel van managementinformatie. De maandelijkse financiële rapportage geeft inzicht in de ontwikkeling van de baten en lasten ten opzichte van het budget. De rapportage wordt in ieder geval iedere vergadering van de Raad van Toezicht besproken en indien nodig frequenter.

Externe accountant

Gedurende het jaar toetst een externe accountant de administratieve organisatie in het kader van de jaarrekeningcontrole. Zowel de wijze waarop deze is opgezet als de werking ervan. Verder vindt er tussentijds een interim controle plaats. Aan het einde van het jaar wordt de jaarrekening door de externe accountant gecontroleerd.

Audit commissie

Stichting IVN heeft in 2012 een auditcommissie ingesteld conform de richtlijnen en eisen van het CBF. Deze auditcommissie bestaat uit 2 leden van de Raad van Toezicht. Deze commissie is verantwoordelijk voor het toezicht op de inrichting en de werking van de administratieve organisatie, de naleving van de relevante wet- en regelgeving, de financiële informatieverschaffing en het financiële beleid. De commissie vergadert jaarlijks minimaal 2 keer en voert jaarlijks een gesprek met de externe accountant.

3.2 Bestuurlijke en financiële richtlijnen

IVN voert het keurmerk CBF en is aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling.

Algemeen nut beogende instelling (ANBI)

Zowel Stichting IVN als vereniging IVN zijn in het bezit van een beschikking Algemeen Nut Beogende Instellingen van de belastingdienst. De huidige doelstellingen en feitelijke werkzaamheden beogen nog immer voor meer dan 90% een algemeen belang. Het IVN heeft 2014 voldaan aan haar verplichtingen inzake de ANBI-beschikking. Aangezien wij een ANBI zijn kunnen wij erfenissen en schenkingen ontvangen zonder dat wij daar successierechten of schenkingsrechten over moeten betalen. Hierdoor komen deze volledig ten goede aan de doelstelling van IVN. Donateurs kunnen hierdoor ook hun giften aftrekken van de inkomstenbelasting.

Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF)

Het Centraal Bureau Fondsenwerving is een toezichhoudende organisatie voor alle goede doelen in Nederland. Het CBF ziet toe op het bestuur en het beleid van goede doelen. Om in aanmerking te komen voor het keurmerk wordt de manier waarop gelden verkregen worden beoordeeld, de manier waarop de gelden worden uitgegeven en tenslotte de wijze waarop verslaglegging wordt uitgebracht. Het IVN voldoet aan de gestelde eisen als grote goede doelen organisatie en voert het CBF-keur voor kansspel begunstigen.

Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI)

De brancheorganisatie Vereniging van Fondsenwervende Instellingen zet zich in voor landelijk fondsenwervende goede doelen. Het doel van deze organisatie is om het vertrouwen van het publiek in fondsenwervende instellingen te vergroten. Hiertoe zijn aanvullende richtlijnen opgesteld op het gebied van goed bestuur, beloning directeuren, reservevorming en gedragscode. Stichting IVN heeft in 2014 besloten dat de financiële lasten van een lidmaatschap onvoldoende opwegen ten opzichte van de voordelen. Wel worden de richtlijnen en adviesregelingen van het VFI toegepast.

Jaarrekening

Stichting IVN stelt ieder jaar een jaarrekening op. De jaarrekening wordt opgesteld conform de richtlijn van de Raad voor de Verslaggeving voor Fondsenwervende instellingen (RJ650). Doel van deze richtlijn is om transparantie van de verslaggeving te bevorderen en hiermee de betrouwbaarheid alsmede onderlinge vergelijkbaarheid van de verslaggeving van fondsenwervende instellingen te verhogen.

3.3 Samenvatting financiële resultaten

Stichting IVN heeft 2014 financieel positief kunnen afsluiten. De baten bedroegen op geconsolideerd niveau in 2014 € 10 miljoen waarvan € 9.3 miljoen is besteed aan onze missie en doelstelling. De continuïteitsreserve van Stichting IVN is verbeterd naar een niveau van 22% van de totale personeelskosten inclusief pensioenlasten.

Bedragen x € 1.000	2014 <i>realisatie</i>	2014 <i>begroting</i>	2013 <i>realisatie</i>
Totale baten	10.026	9.652	11.034
Besteed aan doelstelling	9.268	8.670	10.364
Werving van baten	28	71	20
Beheer & Administratie	497	532	570
Aandeel derden in resultaat	-11	9	-22
Vennootschapsbelasting	-	-	-6
Resultaat	244	369	108

Tabel 1: geconsolideerde staat van baten en lasten

Baten

De totale baten zijn in 2014 afgenomen ten opzichte van het voorgaande jaar. Van de Nationale Postcode Loterij ontving stichting IVN in 2012 naast de reguliere bijdrage van € 1.35 miljoen een bijdrage voor het project Groen Dichterbij. Deze extra bijdrage bedroeg € 2.259 duizend en wordt besteed in de periode 2012-2014. De baten worden naar mate het project is gevorderd opgenomen in de staat van baten en lasten evenals de kosten. De reguliere subsidies vanuit de provincies zijn gedaald.

Bedragen x € 1.000	2014 <i>realisatie</i>	2014 <i>Begroting</i>	2013 <i>realisatie</i>
Baten uit acties van derden	2.058	1.350	1.926
Subsidies provincies regulier	2.119	2.083	2.373
Subsidie ministerie EZ			
inzake Nationale Parken	1.000	1.000	1.488
Baten eigen fondsenwerving	264	285	162
Overige subsidies overheden	3.185	2.623	3.474
Overige baten	1.163	2.311	2.365
Mutatie onderhanden werk personeel	237	-	-752
Totale baten	10.026	9.652	11.035

Tabel 2: overzicht geconsolideerde baten

Besteed aan doelstellingen

De baten zijn in 2014 voor 92% (bestedingspercentage baten) ten gunste gekomen aan de doelstellingen van stichting en vereniging IVN. Dit is een kleine daling ten opzichte van 2013 (94%). De bestedingen van SME advies zijn niet naar doelstelling vertaald en separaat als doelstelling opgenomen wel zijn er kosten voor beheer & administratie opgenomen. Het bestedingspercentage van de lasten aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten bedraagt in 2014 95%, gelijk aan het percentage in 2013 (95%).

Bedragen x € 1.000	2014 <i>realisatie</i>	2014 <i>begroting</i>	2013 <i>realisatie</i>
Vrijwilligers	2.809	2.276	2.674
Nationale Parken	2.166	2.452	2.881
Onderwijsinstellingen	1.336	2.177	2.558
Beroepskrachten	1.321	340	399
Overige doelstellingen	870	592	812
Besteed door SME Advies	766	733	1.041
Totale baten besteed aan doelstelling	9.268	8.670	10.364

Tabel 3: overzicht besteding aan doelstellingen

Werving baten

Stichting en vereniging IVN zijn sinds 2012 actief op het gebied van werving van baten onder bedrijven en particulieren. In 2014 is er een publiekscampagne gehouden met als doel promotie van IVN en werving van nieuwe leden. In 2014 is er voor € 28 duizend aan baten besteed aan het werven van baten. De verhouding tussen baten en kosten voor eigen fondsenwerving is in 2014 10% (2013 12%).

Beheer & Administratie

De kosten van beheer en administratie refereren aan de kosten die stichting IVN maakt voor de algemene bedrijfsvoering. Het betreft met name de kosten voor aansturing en administratievoering. Deze kosten bedroegen in 2014 € 497 duizend en zijn daarmee ten opzichte van het jaar ervoor zowel nominaal als procentueel gedaald. De kosten zijn met een percentage van 5.1% (5.4% in 2013) eveneens binnen de door de Raad van Toezicht gestelde norm van 6%.

Resultaat

Het boekjaar 2014 is met een positief geconsolideerd resultaat van € 244 duizend afgesloten. Het resultaat van de Vereniging IVN is € 74 duizend positief doordat er minder besteed is aan doelstellingen dan er aan baten is gerealiseerd. Hiervan betreft ruim € 35 duizend het scharrelkidsfonds, een fonds ten behoeve van kind- en jongerenactiviteiten van afdelingen van de vereniging. Deze verplichte besteding wordt separaat onder het eigen vermogen van de vereniging gepresenteerd. De continuïteitsreserve van stichting IVN neemt toe met € 169 duizend. Het geconsolideerde resultaat wordt deels beïnvloed door bijzondere lasten zoals reorganisatiekosten en voorziening belastingen, genormaliseerd is het resultaat 2014 als volgt.

Bedragen x € 1.000	2014 <i>realisatie</i>	2014 <i>begroting</i>	2013 <i>realisatie</i>
Geconsolideerd resultaat	+244	+369	+108
Reorganisatiekosten	+151	-	+201
Voorziening belastingen	-100	-	+100
Genormaliseerd resultaat	+295	+369	+409

Tabel 4: genormaliseerd resultaat

3.4 Begroting 2015

De begroting voor 2015 is door de Raad van Toezicht vastgesteld. De begroting is gebaseerd op ramingen van de verwachte baten en een inschatting van de kosten. De baten behoren toe aan SME Advies, vereniging IVN en stichting IVN. Ook de baten ten behoeve van materiële uitgaven binnen projecten is opgenomen in deze begroting.

De baten uit acties van derden en van het Ministerie van Economische Zaken blijven in 2015 naar verwachting gelijk. De overige subsidies worden beïnvloed door de mutatie onderhanden werk. Deze mutatie betreft werkzaamheden uit eerdere jaren waarbij het project in 2015 tot beëindiging komt. Hierbij worden de daar aan verbonden baten daadwerkelijk als baten geboekt en de onderhanden werk positie met een gelijk bedrag verminderd. De verwachte overige subsidies overheden en overige baten bedragen in 2015 dan ook € 5.118 duizend en zijn daarmee hoger dan in 2014. De baten uit eigen fondsenwerving nemen in 2015 verder toe.

In totaal verwachten wij € 9.040 duizend aan de doelstelling te kunnen besteden. Dit is 93% van de totale bestedingen en 91% van de totale baten. De kosten voor beheer en administratie dalen in 2015. Het resultaat dat wordt voorzien bedraagt € 277 duizend positief.

Bedragen x € 1.000	2015 <i>begroting</i>	2014 <i>realisatie</i>	2014 <i>begroting</i>
Baten			
Aandeel in actie van derden	1.350	2.058	1.350
Subsidies provinciën regulier	2.132	2.119	2.083
Subsidie ministerie van Economische Zaken inzake Nationale parken	1.000	1.000	1.000
Baten uit eigen fondsenwerving	380	264	285
Overige subsidies overheden	3.618	3.185	2.623
Overige baten	1.500	1.163	2.311
Mutatie onderhanden werk	-	237	-
Personeel			
Totale baten	9.980	10.026	9.652
Lasten			
Vrijwilligers	2.428	2.809	2.276
Nationale Parken	2.616	2.166	2.452
Onderwijsinstellingen	2.323	1.336	2.177
Beroepskrachten	362	1.321	340
Overige doelstellingen	737	870	692
Besteed door SME	572	766	733
Totale bestedingen aan doelstelling	9.040	9.268	8.670
Beheer en administratie	563	497	532
Kosten eigen fondsenwerving	95	28	71
Aandeel derden	5	-11	9
Totale lasten	9.703	9.782	9.283
Resultaat	+277	+244	+369

Tabel 5: begroting 2015

4.1 Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2014 Stichting IVN na resultaatbestemming

Bedragen in euro's	ref	31 december 2014	31 december 2013
ACTIVA			
Materiële vaste activa	<i>a</i>	213.774	284.670
Voorraden	<i>b</i>	33.889	19.844
Onderhanden werk	<i>c</i>	123.349	324.075
Vorderingen en overlopende activa			
Subsidies overheden	<i>d</i>	1.400.753	1.206.491
Debiteuren en overige subsidies	<i>e</i>	361.101	318.032
Vordering vennootschapsbelasting		8.814	17.700
Overige vorderingen		77.570	98.595
		1.848.238	1.640.818
Liquide middelen	<i>f</i>	2.092.842	2.225.020
Totaal		4.312.092	4.494.427
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Continuïteitsreserve stichting IVN	<i>g</i>	1.196.406	1.027.128
Continuïteitsreserve vereniging IVN	<i>h</i>	234.711	160.299
		1.431.117	1.187.427
Aandeel derden	<i>i</i>		
SME Advies		4.384	15.422
Voorzieningen	<i>j</i>		
Overige voorzieningen		-	100.000
Langlopende schulden	<i>k</i>		
Van Dijk Nijkamp Stichting		100.000	150.000
Kortlopende schulden			
Belasting, soc premies en pensioen	<i>l</i>	349.736	296.232
Crediteuren		449.125	320.474
Vooruitontvangen subsidies		1.338.411	742.302
Nog te besteden baten uit acties van derden		188.051	895.998
Overige schulden en overlopende passiva	<i>m</i>	451.268	786.572
		2.776.591	3.041.578
Totaal		4.312.092	4.494.427

Geconsolideerde staat van baten en lasten 2014 Stichting IVN

Bedragen in euro's	ref	2014 realisatie	2014* begroting	2013 realisatie
Baten				
Baten uit acties van derden (NPL)	<i>a</i>	2.057.629	1.350.000	1.925.631
Subsidie Provincies regulier	<i>b</i>	2.119.136	2.083.260	2.373.112
Subsidie ministerie EZ inzake Nationale Parken	<i>c</i>	1.000.000	1.000.000	1.487.789
Overige subsidies overheden	<i>d</i>	3.184.792	2.623.313	3.473.754
Baten eigen fondsenwerving	<i>e</i>	263.789	285.000	161.542
Overige baten	<i>f</i>	1.163.525	2.310.796	2.364.546
Mutatie onderhanden werk personeel		237.041	-	-751.686
Totaal baten		10.025.912	9.652.369	11.034.688
Lasten				
<i>Bested aan doelstellingen</i>				
Vrijwilligers		2.809.202	2.276.014	2.673.685
Nationale Parken		2.165.460	2.452.226	2.880.685
Onderwijsinstellingen		1.336.281	2.177.237	2.557.649
Beroepskrachten		1.321.040	339.625	398.965
Overige doelstellingen		870.118	691.562	812.393
Besteed door SME		765.537	733.470	1.041.047
Totaal besteed aan doelstellingen		9.267.638	8.670.134	10.364.424
Kosten beheer en administratie	<i>g</i>	497.325	532.330	569.832
Werving baten		28.294	71.250	19.826
Aandeel derden in resultaat		-11.034	9.348	-21.755
Vennootschapsbelasting	<i>h</i>	-	-	-5.674
Totaal lasten		9.782.223	9.283.062	10.926.653
Overschot		243.689	369.307	108.035
		10.025.912	9.652.369	11.034.688
Bestedingspercentage baten		92,4%	89,8%	93,9%
Bestedingspercentage lasten		94,7%	93,4%	94,9%
Resultaatbestemming				
Toevoeging continuïteitsreserve stichting IVN		169.277	-	63.892
Toevoeging reserve vereniging IVN		74.412	-	44.143
		243.689	-	108.035

Kasstroomoverzicht Stichting IVN

Bedragen in euro's	2014	2013
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	243.689	108.036
Afschrijvingen	118.444	145.377
Mutatie voorzieningen	<u>-100.000</u>	<u>-198.815</u>
	262.133	54.598
Mutatie aandeel derden	-11.038	-24.418
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	251.095	30.180
Mutaties voorraad	-14.045	-4.390
Mutaties onderhanden werk	200.726	3.358.646
Mutaties vorderingen en overlopende activa	-207.420	96.631
Mutaties kortlopende schulden	<u>-264.985</u>	<u>-4.761.373</u>
<i>Verandering in werkkapitaal</i>	-285.724	-1.310.486
Kasstroom uit operationele activiteiten	-34.629	-1.280.306
Investeringen in materiële vast activa	<u>-47.549</u>	<u>-24.234</u>
Bruto kasstroom uit investeringsactiviteiten	-47.549	-24.234
Mutaties langlopende schulden	<u>-50.000</u>	<u>-50.000</u>
Bruto kasstroom uit financieringsactiviteiten	-50.000	-50.000
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	-132.178	-1.354.540
Liquide middelen per 1 januari	2.225.020	3.579.560
Liquide middelen per 31 december	<u>2.092.842</u>	<u>2.225.020</u>
Toename (+) / afname (-) geldmiddelen	-132.178	-1.354.540

Toelichting op de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten

Algemene toelichting

a Algemeen

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting IVN zijn de cijfers van Vereniging IVN, gevestigd te Amsterdam, en Innovatie en Duurzaamheid B.V. (handelsnaam SME Advies), gevestigd te Utrecht, volgens de integrale consolidatietechniek geconsolideerd.

De doelstelling van SME Advies is om op innovatieve wijze bij te dragen aan de ontwikkeling van een duurzame samenleving met name vanuit sociaal-ecologisch perspectief. De doelstelling van Vereniging IVN is om ertoe bij te dragen dat de bevolking zich bewust wordt van de relaties tussen de mens, zijn cultuur en de levende en niet-levende omgeving.

De activiteiten van stichting IVN, Vereniging IVN en SME advies bestonden uit het uitvoeren van projecten rondom NME en duurzaamheid. Het betreffen zowel educatieve projecten, bewustwordingscampagnes als uitvoerende educatieve taken.

SME advies kent een eenhoofdig bestuur in de vorm van de algemeen directeur de heer Hak van Nispen tot Pannerden. SME Advies kent een raad van commissarissen die is samengesteld uit mevrouw Chris Hofkamp, de heer Jelle de Jong en de heer Ab Engelsman.

Vereniging IVN kent een landelijk bestuur bestaande uit maximaal negen personen en thanks Kees de Ruiters, Max Leerentveld, Jan Hermans, Sandra Norder, Arie de Koning, Herman de Meijer, Job van den Assem en Nynke Runia. Vereniging IVN kent daarnaast een landelijke raad bestaande uit vertegenwoordiging van de diverse regio's met IVN afdelingen.

De stichting en de vereniging zijn met elkaar verbonden doordat de voorzitter van de Raad van Toezicht en de voorzitter van het bestuur van de vereniging dezelfde persoon zijn. Daarnaast hebben twee leden van het bestuur van de vereniging tevens zitting in de Raad van Toezicht van de stichting. De stichting heeft daarnaast het eigendom van 80% van de aandelen van SME Advies. Op basis van deze relaties dienen de cijfers van stichting IVN, Vereniging IVN en SME Advies geconsolideerd te worden. Afdelingen van Vereniging IVN zijn volledig autonoom. De enige mogelijkheid van Vereniging IVN om invloed uit te oefenen om het beleid is door middel van beëindiging van het lidmaatschap van een lid en door statutenwijzigingen tegen te houden. De afdelingen van Vereniging IVN worden dan ook niet

De Stichting IVN is sinds 1 januari 2007 houder van het CBF-keur, in zijn hoedanigheid als kansspelbegunstigde. De jaarrekening van stichting IVN over 2014 is derhalve opgesteld volgens de Richtlijn Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650) en de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door het bestuur vastgestelde begroting 2014 en de realisatie 2013.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen die tot uitgaven hebben geleid.

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Raad van Bestuur van Stichting IVN zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende

Algemene grondslagen

b Grondslagen voor waardering

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepaling van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit verbouwing, inrichting & inventaris, automatisering en vervoersmiddelen. De bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen gebaseerd op de economische levensduur. Voor automatisering is de economische levensduur gesteld op 5 jaar, voor meubilair en inrichting op 20 jaar en verbouwingen en vervoersmiddelen op 5 jaar. Bij de waardering van de materiële vaste activa wordt jaarlijks beoordeeld of er aanwijzingen zijn voor duurzame waardeverminderingen en

Financiële activa

Deelnemingen zijn volgens de intrinsieke waardemethode gewaardeerd en opgenomen in de enkelvoudige balans. Bij minderheidsdeelneming is een gelijk percentage als aandeel derden opgenomen.

Voorraden

De voorraden bestaan uit boeken en overige artikelen van de vereniging IVN. Zij worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, rekening houdend met eventuele incourantheid. De voorraadssystematiek is FIFO. Indien de verwachting is dat de opbrengstwaarde lager is dan de historische kostprijs worden de waardering hierop aangepast.

Onderhanden projecten

Hieronder zijn de kosten van nog niet afgewikkelde projecten ofwel onderhanden projecten op 31 december opgenomen. Het betreft het saldo van gerealiseerde projectkosten en reeds gedeclareerde termijnen en of ontvangen omzet. Een voorziening is gevormd voor een aantal projecten waarvan de verwachting is dat bij afronding de kosten hoger zullen zijn dan de opbrengsten. Indien de werkzaamheden en projecten lager zijn dan de reeds ontvangen voorschotten is het saldo opgenomen onder vooruitontvangen subsidies.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat stichting IVN ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie, na aftrek van subsidiebestedingen en dotaties aan de voorzieningen.

Voorziening

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. Voor algemene verliezen op onderhanden projecten wordt op basis van het saldo een algemene voorziening getroffen en opgenomen onder onderhanden werk. Indien er sprake is van een reorganisatie wordt een voorziening opgenomen en vastgesteld op basis van overeenkomsten en opgenomen onder kortlopende schulden. Indien er geen vaststelling is wordt op basis van berekening een reële inschatting gemaakt en als voorziening voor kosten reorganisatie opgenomen.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Overige activa en passiva

Voorzover in het vorenstaande niet anders is aangegeven worden activa en passiva gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde. Hierbij wordt op vorderingen, indien noodzakelijk, een voorziening in mindering gebracht voor oninbaarheid.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

c Grondslagen van resultaatbepaling*Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de aan het boekjaar toegerekende baten en de de bestedingen over het jaar. De kosten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

De baten omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Aandeel in acties van derden (NPL)

De reguliere uitkeringen welke voortvloeien uit de opbrengst van de Nationale Postcode Loterij worden als baten verantwoord in het jaar waarin deze uitkeringen worden ontvangen. Eventuele eenmalige uitkeringen van de Nationale Postcode Loterij worden evenredig met de gemaakte kosten in het betreffende jaar als bate verantwoord.

Baten uit nalatenschappen

De opbrengsten van nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van deze baten betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voorzover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn

Baten uit subsidies en overige projectbaten

Baten en lasten van projecten worden in de exploitatie opgenomen in het jaar van afronding van het project. Projectverliezen worden genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Kosten beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie worden berekend conform VFI-Richtlijnen. Stichting IVN hanteert een norm van 6 % voor de kosten beheer en administratie.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenen

De pensioenregeling welke van toepassing is voor medewerkers van Stichting IVN is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Afschrijvingskosten worden separaat opgenomen in de winst- en verliesrekening. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiele vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Onderhanden projecten

De projectopbrengsten en projectkosten worden conform de algemene resultaatbepalingen vastgesteld in de periode waarover gerapporteerd wordt.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

Stichting IVN en Vereniging IVN zijn vrijgesteld van vennootschapbelasting. SME Advies is wel vennootschapbelasting plichtig. De belasting over het resultaat van SME Advies wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2014 Stichting IVN

a Materiële vaste activa

	Verbouwing	Inventaris	Automatisering	Auto	Totaal
Stand per 1 januari					
Verkrijgingsprijs	61.961	264.521	609.985	-	936.467
Cumulatieve afschrijving	-54.413	-142.578	-454.806	-	-651.797
Boekwaarde per 1 januari	7.548	121.943	155.179	-	284.670
Mutaties					
Investerings	-	4.832	17.538	25.179	47.549
Afschrijvingen	-581	-19.971	-94.115	-3.777	-118.444
Boekwaarde per 31 december	6.967	106.804	78.602	21.402	213.775
Stand per 31 december					
Verkrijgingsprijs	61.961	269.353	627.523	25.179	984.016
Cumulatieve afschrijving	-54.994	-162.549	-548.922	-3.777	-770.242
Boekwaarde per 31 december	6.967	106.804	78.601	21.402	213.774
Afschrijvingspercentages	20%	5%	20%	20%	

De materiële vaste activa zijn aangewend ten behoeve van de algemene bedrijfsvoering en in die hoedanigheid niet direct ten behoeve van de doelstelling.

b Voorraden

Betreft de voorraad promotiemateriaal van Vereniging IVN.

c Onderhanden werk

	2014	2013
Personele kosten	145.342	305.310
Materiële kosten	65.664	145.871
Voorziening projectverliezen	-87.657	-127.106
	123.349	324.075

Dit betreft de ultimo boekjaar onderhanden projecten (hierna OHW), waarvan de bestede uren en kosten hoger zijn dan de reeds ontvangen opbrengsten. Het betreft in totaal 28 projecten. Het overige OHW betreft projecten waarbij meer opbrengsten zijn ontvangen dan de bestede uren en kosten. Dit zijn 75 projecten en het saldo hiervan is verantwoord onder de kortlopende schulden als vooruitontvangen subsidies.

d Subsidies overheden

Subsidies overheden per 31 december	1.430.753	1.253.791
Voorziening subsidies overheden	-30.000	-47.300
	1.400.753	1.206.491

Deze vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

e Debiteuren en overige subsidies

Debiteuren per 31 december	361.101	318.032
Voorziening debiteuren	-	-
	361.101	318.032

f Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

g Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	1.027.128	963.236
Resultaatbestemming boekjaar	169.277	63.892
Saldo per 31 december	1.196.406	1.027.128

Conform de richtlijn van het CBF rapporteren wij de continuïteitsreserve. Het continuïteitspercentage van stichting IVN drukt de continuïteitsreserve uit ten opzichte van de gewone personeelslasten. De Raad van Toezicht heeft het normpercentage in 2012 verhoogd van 25% naar 33% op basis van een risico-analyse en een benchmark. Per ultimo 2014 bedraagt het percentage 21% (19% in 2013). De norm is passend binnen het beleid van het CBF waarbij een maximale continuïteitsreserve van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie wordt gehanteerd.

h Reserve vereniging IVN

Het eigen vermogen van Vereniging IVN betreffen de reserves van de landelijke vereniging. De verschillende afdelingen in het land zijn volledig autonome verenigingen en maken derhalve geen onderdeel uit van de jaarrekening van Vereniging IVN. Het resultaat over het boekjaar 2014 wordt toegevoegd aan de reserves.

Het verloop van de reserves van Vereniging IVN is als volgt:

Saldo per 1 januari	160.299	116.156
Resultaatbestemming boekjaar	74.412	44.143
Saldo per 31 december	234.711	160.299

i Aandeel derden

Het aandeel derden betreft de 80% deelneming in SME Advies. Aangezien SME Advies integraal is geconsolideerd in de jaarrekening is het aandeel derden, zijnde 20%, opgenomen.

Het verloop van het aandeel derden is als volgt:

Saldo per 1 januari	15.422	39.840
Resultaatbestemming boekjaar	-11.038	-24.418
Saldo per 31 december	4.384	15.422

j Voorzieningen

	Belastingen	Reorganisatie	Project- verliezen	Totaal
Stand per 1 januari	100.000	258.998	127.106	613.210
Dotatie	-	151.223	37.657	238.880
Onttrekking	-	-230.011	-75.106	-255.117
Vrijval	-100.000	-	-2.000	-52.000
Stand per 31 december	-	180.210	87.657	267.867
Geherrubriceerd	-	180.210-	87.657-	-267.867
	-	-	-	-

De voorziening voor projectverliezen is opgenomen onder het onderhanden werk. De voorziening reorganisatiekosten is opgenomen onder kortlopende schulden. Alle voorzieningen zijn kortlopend aangezien de verwachting is dat de kosten binnen twaalf maanden worden gemaakt.

k <i>Langlopende schulden</i>	2014	2013
Saldo per 1 januari	150.000	200.000
Mutatie boekjaar	-50.000	-50.000
Saldo per 31 december	100.000	150.000

Ultimo 2008 is door de Van Dijk Nijkamp Stichting een 5-jarige renteloze lening aan stichting IVN van € 500.000. Op 31 december 2012 is € 300.000 kwijtgescholden en het overige deel ad. € 200.000 omgezet in een rentedragende lening, met een jaarlijkse aflossing ad € 50.000 vanaf 1 mei 2014. De aflossingsverplichting voor het komende jaar is onder kortlopende schulden opgenomen. De rente bedraagt 0,5% boven het rentetarief op de vermogensbeheerrekening van ABN AMRO Bank en wordt jaarlijks per 31 december betaald. De lening kent gezien bovenstaande een korter looptijd van 5 jaar.

l *Belasting, sociale premies en pensioen*

Loonheffing	289.480	272.168
Omzetbelasting	47.936	24.117
Pensioenpremie	12.320	-53
	349.736	296.232

m *Overige schulden en overlopende passiva*

Vakantiedagen verplichting	165.438	205.091
Aflossingsverplichtingen	50.000	50.000
Kosten reorganisatie & sociaal plan	180.210	258.998
Overige	55.620	272.483
	451.268	786.572

De kosten reorganisatie & sociaal plan betreffen de kosten die overeengekomen zijn met medewerkers inzake de beëindiging van dienstverbanden. Overige schulden en overlopende passiva betreffen vooruitontvangen bedragen, nog te ontvangen facturen of nog te betalen kosten.

n *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*

Huurovereenkomsten

Stichting IVN heeft meerdere huurcontracten voor totaal € 20.075 per maand voor huisvesting, waarvan voor € 5.073 per maand de huurcontracten langer lopen dan 12 maanden en korter dan 60 maanden. De verplichting voor 2015 bedraagt € 170.882. Ten behoeve van de huurcontracten zijn bankgaranties afgegeven voor € 7.487. Ten behoeve van lease van printers loopt een verplichting van € 1.676 per maand waarvan € 1.177 betrekking heeft op een contract langer dan 12 en korter dan 60 maanden. De verplichting voor 2015 bedraagt € 14.621.

SME Advies heeft een huurcontract voor totaal € 55.500 per jaar voor huisvesting welke afloopt op 31 maart 2018. Voor deze verplichting is een bankgarantie verstrekt ad € 17.999.

Fiscale eenheid omzetbelasting

Op grond van een beschikking van de belastingdienst van 17 maart 2006 is er met ingang van 15 juni 2005 sprake van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen SME Advies en Stichting IVN.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2014 van Stichting IVN

a Baten uit acties van derden (NPL)

Bedragen in euro's	2014 Realisatie	2014 Begroting	2013 Realisatie
Jaarlijkse bijdrage Nationale Postcode Loterij	1.350.000	1.350.000	1.350.000
Bestede baten uit acties van derden inzake Groen Dichterbij	707.629	-	575.631
	2.057.629	1.350.000	1.925.631

Tussen de NV Nationale Postcode Loterij en het IVN is in 1996 een overeenkomst gesloten, waarin is bepaald dat het IVN als beneficiënt zal delen in de opbrengst van de loterij. Deze overeenkomst is in 2011 met de Stichting IVN verlengd tot 31 december 2016. Voor een uitsplitsing van de besteding van de jaarlijkse bijdrage wordt verwezen naar de bijlage 'Overzicht bestedingen aandeel in acties van derden'.

Voor een uitsplitsing van de besteding van de jaarlijkse bijdrage wordt verwezen naar de bijlage 'Overzicht bestedingen aandeel in acties van derden'.

b Subsidie Provincies regulier

Dit betreft de Provinciale subsidies die aan de provinciale vestigingen jaarlijks worden toegekend. Deze subsidies worden in bijlage 2 toegelicht. Eventuele extra subsidies die door Provincies aan vestigingen zijn toegekend zijn opgenomen onder Projectsubsidies Provincie.

c Subsidie ministerie EZ inzake Nationale Parken

Voor een uitsplitsing van de baten wordt verwezen naar de bijlage 'Overzicht bestedingen subsidie Ministerie van Economische Zaken'.

d Overige subsidies overheden

Bedragen in euro's	2014 Realisatie	2014 Begroting	2013 Realisatie
Projectsubsidies provincies	1.647.163	1.356.768	1.796.613
Subsidies gemeenten	465.770	383.655	508.030
Baten Nationale Parken	290.944	239.651	317.342
Subsidies landelijke overheden	598.990	493.388	653.337
Overige subsidies overheden	181.925	149.852	198.431
	3.184.792	2.623.313	3.473.754

Stichting IVN heeft in 2013 een toekenning gekregen van het Ministerie van Economische zaken, Landbouw en Innovatie in het kader van Groen en Doen. Het betreft een subsidie onder relatienummer 119487.

Bedragen in euro's	2014 Realisatie	2014 Begroting	2013 Realisatie
Verplichtigingsnummer 1300014802	61.130	61.118	21.882

e Baten uit eigen fondsenwerving

	2014	2013
Contributies leden via afdelingen	146.014	141.509
Contributies leden via landelijke incasso	17.855	11.694
Giften en schenkingen particulier	1.600	4.989
Giften en schenkingen bedrijven	98.320	3.350
Totaal	263.789	161.542

f Overige baten	2014	2013
Baten SME Advies	765.537	1.041.047
Overige baten	397.958	1.323.499
Totaal	1.163.495	2.364.546

g Kosten beheer & administratie

De kosten voor beheer en administratie hebben betrekking op de kosten die gemaakt worden voor de interne organisatie en de administratievoering. Het zijn kosten die niet toegerekend kunnen worden aan de doelstelling of de werving van baten uit fondsenwerving. Bij de toerekening van de kosten aan doelstelling, beheer en administratie of kosten werving baten zijn de aanbevelingen van de VFI toegepast.

De toerekenbare kosten zijn direct toegerekend aan een van de drie categorieën. De niet direct toerekenbare kosten zijn naar rato van een geschatte urenbesteding aan de categorieën toegerekend. De verdeling is bepaald aan de hand van een beoordeling van de urenbesteding per functiegroep. Het projectmanagement besteedt haar tijd volledig aan de doelstelling waarbij het officemanagement een deel van haar tijd besteedt aan de interne administratie. Aangezien de urenbesteding van de afdelingen P&O en ICT lastig zijn vast te stellen is deze urenbesteding naar rato van de urenbesteding van de overige medewerkers toegerekend aan de drie categorieën. Hieronder lichten wij per functiegroep de verdeling toe:

Urenbesteding	<i>Doelstelling</i>	<i>Beheer & administratie</i>	<i>Kosten eigen fondsenwerving</i>
Projectmanagement	100%	0%	0%
Officemanagement	70%	30%	0%
Management team & directie	75%	25%	0%
Communicatie	100%	0%	0%
Communicatie & fondsenwerving	60%	0%	40%
Financien	75%	25%	0%
P&O	naar rato		
ICT	naar rato		

In de kostenverdeelstaat worden de direct en indirect toerekenbare kosten toegewezen aan de doelstelling, beheer & administratie en kosten eigen fondsenwerving. De direct toewijsbare kosten voor de doelstelling zijn bijvoorbeeld alle materiële kosten binnen projecten. De kosten die direct aan beheer & administratie worden toegerekend zijn bijvoorbeeld accountantskosten. De niet direct toerekenbare kosten worden middels de totale urenbesteding per categorie toegerekend aan de drie categorieën. In onderstaand overzicht is het resultaat van deze verdeling zichtbaar gemaakt:

Besteding	Vrijwilligers	Nationale Parken	Onderwijsinstellingen	Beroepskrachten	Overig	SME Advies	Totaal
<i>Bedragen in duizenden euro's</i>							
Salarissen en sociale lasten	1.436	1.108	683	675	445	392	4.739
Pensioenlasten	105	81	50	49	32	29	345
Overige personeelskosten	104	80	49	49	32	28	342
Afschrijvingen	33	25	16	15	10	9	108
Huisvestingskosten	99	77	47	47	31	27	328
Kantoor en algemene kosten	125	96	59	59	39	34	411
Directe kosten	942	727	448	443	292	257	3.109
Financiële baten en lasten	-9	-7	-4	-4	-3	-2	-29
Bijzondere baten en lasten	-26	-20	-12	-12	-8	-7	-85
Totaal	2.809	2.166	1.336	1.321	870	766	9.268

Besteding <i>Bedragen in duizenden euro's</i>	Doelstelling	Fondsen- werving	Beheer & administratie	2014 realisatie	2013 realisatie
Salarissen en sociale lasten	4.739	21	376	5.136	5.671
Pensioenlasten	345	2	28	375	464
Overige personeelskosten	342	1	27	370	276
Afschrijvingen	108	1	9	118	144
Huisvestingskosten	328	1	26	355	478
Kantoor en algemene kosten	411	2	33	446	466
Directe kosten	3.109	-	7	3.116	3.406
Financiële baten en lasten	-29	-	-2	-31	-48
Bijzondere baten en lasten	-85	-	-7	-92	97
Totaal	9.268	28	497	9.793	10.926

Het percentage kosten beheer & administratie is middels bovenstaande allocatie uitgekomen voor 2014 op 5,1% (2013: 5,4%). Voornaamste reden voor deze daling is de afsluiting van een groot project in 2014. Daarnaast kan gesteld worden dat de beheer & administratie kosten zijn verlaagd. De doelstelling is om onder de norm van 6% te blijven en de kosten voor beheer & administratie de komende jaren verder te verlagen.

h Vennootschapsbelasting 2014

Belastbaar bedrag SME Advies	2014
Resultaat volgens jaarrekening SME Advies	-55.171
Gemengde kosten 26,5%	-225
Belastbaar bedrag	-55.396

Over dit resultaat is geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

i Bestuur en Directie

Het bestuur van Stichting IVN wordt gevormd door de Algemeen Directeur. De dagelijkse leiding is tevens in handen van een managementteam.

Algemeen directeur: Jelle de Jong
Functie: Algemeen Directeur

Dienstverband	2014	2013
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
uren	36	36
part-time percentage	100%	100%
periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Bezoldiging	2014	2013
Jaarinkomen		
salaris	88.382	88.199
vakantiegeld	7.071	7.065
eindejaarsuitkering	7.923	7.906
Totaal jaarinkomen	103.375	103.170
sociale lasten, werkgeversdeel	10.174	9.306
pensioenlasten, werkgeversdeel	22.517	22.159
Totaal	136.066	134.635

Aan de directeur zijn geen leningen of voorschotten verstrekt.

De adviesregeling "Beloning directeuren Goede Doelen" geeft criteria om de zwaarte van de directiefunctie te wegen en komt zo tot normen voor maximale jaarinkomens. Op basis van deze criteria wordt de directiefunctie gewogen op 475 punten, waarbij voor 2014 een maximale beloning (inclusief vakantiegeld, excl. sociale lasten) van € 124.233 hoort.

De directeur wordt beloond volgens de CAO Welzijn en blijft daarmee ruim onder het maximum.

Verantwoording Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Bij de samenstelling van de in deze paragraaf opgenomen verantwoording uit hoofde van de WNT zijn de Beleidsregels toepassing WNT d.d. 26 februari 2015, inclusief de wijziging van 12 maart 2015, van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties als uitgangspunt gehanteerd.

Verantwoording bezoldiging	2014	2013
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
uren	36	36
part-time percentage	100%	100%
periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Jaarinkomen incl. sociale lasten	113.549	112.476
Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	3.292	2.579
Beloningen betaalbaar op termijn	22.517	22.159
Totale bezoldiging:	139.358	137.214
Maximale bezoldiging WNT-norm	230.474	228.599

De raad van toezicht van stichting IVN ontvangt geen bezoldiging voor hun taken. Alleen de gemaakte onkosten worden vergoed. Er is geen sprake van belaste onkostenvergoedingen.

Vereniging IVN

Het bestuur van Vereniging IVN heeft in 2014 geen bezoldiging ontvangen voor hun taken. Alleen de gemaakte onkosten zijn vergoed. Er is geen sprake van belaste onkostenvergoedingen.

4.2 Enkelvoudige Jaarrekening

Enkelvoudige balans per 31 december 2014 Stichting IVN na resultaatbestemming

Bedragen in euro's	ref	31 december 2014	31 december 2013
ACTIVA			
Materiële vaste activa	a	185.199	269.531
Financiële vaste activa	b	17.540	61.676
Voorraden		3.985	-
Onderhanden werk	c		
Personele kosten		53.552	253.851
Materiële kosten		21.294	176.987
Voorziening projecten		<u>-50.000</u>	<u>-87.200</u>
		24.846	343.638
Vorderingen			
Subsidies overheden	d	1.400.753	1.206.491
Debiteuren en overige subsidies	e	312.843	250.124
Overige vorderingen		<u>70.798</u>	<u>85.558</u>
		1.784.394	1.542.173
Liquide middelen		1.713.237	1.819.997
Totaal		<u>3.729.201</u>	<u>4.037.015</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Continuïteitsreserve	f	1.196.406	1.027.129
Voorzieningen			
Overige voorzieningen	g	-	100.000
Langlopende schulden			
Lening Van Dijk Nijkamp Stichting	h	100.000	150.000
Kortlopende schulden			
Belasting, sociale premies en pensioen	i	316.066	254.761
Crediteuren		397.097	283.109
Vooruitontvangen subsidies	j	958.777	556.520
Nog te besteden baten uit acties van derden	k	188.051	895.998
Schulden aan groepsmaatschappijen	l	155.413	73.918
Overige schulden en overlopende passiva	m	<u>417.391</u>	<u>695.580</u>
		2.432.795	2.759.886
Totaal		<u>3.729.201</u>	<u>4.037.015</u>

Enkelvoudige staat van baten en lasten 2014 Stichting IVN

Bedragen in euro's	ref	2014 Realisatie	2014 Begroting	2013 Realisatie
Baten				
Baten uit acties van derden (NPL)	a	2.057.629	1.350.000	1.925.631
Subsidie Provincies regulier	b	2.119.136	2.083.260	2.373.112
Subsidie ministerie EZ inzake Nationale Parken	c	1.000.000	1.000.000	1.487.789
Overige subsidies overheden	d	3.184.792	2.623.313	3.473.754
Overige baten		688.869	834.587	1.105.148
Resultaat deelneming		-44.137	-	-87.023
Mutatie onderhanden werk personeel		237.041	-	-677.101
Totaal baten		9.243.330	7.891.160	9.601.310
Lasten				
<i>Bested aan doelstellingen</i>				
Vrijwilligers		2.584.867	2.140.931	2.306.968
Nationale Parken		2.286.535	1.893.836	2.906.199
Onderwijsinstellingen		1.410.996	1.168.666	2.580.302
Beroepskrachten		1.394.902	1.155.336	402.499
Overig		918.768	760.975	819.588
Totaal besteed aan doelstellingen		8.596.068	7.119.743	9.015.556
Kosten beheer en administratie	e	449.691	450.000	502.035
Werving baten		28.294	-	19.826
Totaal lasten		9.074.053	7.569.743	9.537.417
Overschot		169.277	321.417	63.893
Bestedingspercentage lasten		93,0%	90,2%	93,9%
Bestedingspercentage beheer & administratie		5,0%	5,9%	5,3%
Resultaatbestemming				
Toevoeging aan continuïteitsreserve		169.277	321.417	63.893

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2014 Stichting IVN

a Materiële vaste activa

	Verbouwing	Inventaris	ICT	Totaal
Stand per 1 januari 2014				
Aanschafwaarde	61.961	248.651	523.390	834.002
Cumulatieve afschrijving	-54.413	-126.708	-383.350	-564.471
Boekwaarde per 1 januari	7.548	121.943	140.040	269.531
Mutaties				
Investeringen	-	4.831	17.538	22.369
Afschrijvingen	-581	-19.971	-86.149	-106.701
Boekwaarde per 31 december	6.967	106.803	71.429	185.199
Stand per 31 december 2014				
Aanschafwaarde	61.961	253.482	540.928	856.371
Cumulatieve afschrijving	-54.994	-146.679	-469.499	-671.172
Boekwaarde per 31 december	6.967	106.803	71.429	185.199
Afschrijvingspercentages	5%	10%	20%	

b Financiële vaste activa

	2014	2013
Saldo per 1 januari	61.676	159.361
Dividend voorgaand jaar	-	-10.662
Resultaat lopend boekjaar	-44.136	-87.023
Saldo per 31 december	17.540	61.676
Kostprijs deelnemingen	14.400	14.400
Resultaat vorige boekjaren	47.276	134.299
Resultaat lopend boekjaar	-44.136	-87.023
Saldo per 31 december	17.540	61.676

Dit betreft een 80% belang in het aandelenkapitaal van Innovatie en Duurzaamheid B.V. (handelsnaam SME Advies).

c Onderhanden werk

Dit betreft de ultimo boekjaar onderhanden projecten (hierna OHW) van stichting IVN, waarvan de bestede uren en kosten hoger zijn dan de reeds ontvangen opbrengsten. Het overige OHW is verantwoord onder de kortlopende schulden.

d Subsidies overheden

Saldo per 1 januari	1.430.753	1.253.791
Voorziening subsidies overheden	-30.000	-47.300
Saldo per 31 december	1.400.753	1.206.491

Deze vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

e	Debiteuren en overige subsidies	2014	2013
	Debiteuren per 31 december	312.843	250.124
	Voorziening debiteuren	-	-
		<u>312.843</u>	<u>250.124</u>

f Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

Saldo per 1 januari	1.027.129	963.236
Resultaatbestemming boekjaar	169.277	63.893
Saldo per 31 december	<u>1.196.406</u>	<u>1.027.129</u>

Conform de richtlijn van het CBF is binnen het eigen vermogen een continuïteitsreserve gevormd. Deze wordt berekend als percentage van de gewone personeelslasten. Het normpercentage is in 2012 verhoogd van 25% naar 33% op basis van een risico-analyse en een benchmark. Ultimo 2014 bedraagt het percentage 19% (17% in 2013). De omvang van de continuïteitsreserve is passend binnen het beleid van het CBF waarbij een maximale continuïteitsreserve van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie wordt gehanteerd.

g Voorzieningen

Naheffing belastingen	-	100.000
	-	100.000
	<u>-</u>	<u>100.000</u>

h Lening Van Dijk Nijkamp Stichting

Saldo per 1 januari	150.000	200.000
Aflossing boekjaar	-50.000	-50.000
	<u>100.000</u>	<u>150.000</u>

Ultimo 2008 is door de Van Dijk Nijkamp Stichting een 5-jarige renteloze lening aan stichting IVN verstrekt van € 500.000. Op 31 december 2012 is € 300.000 kwijtgescholden en het overige deel ad. €200.000 omgezet in een rentedragende lening, met een jaarlijkse aflossing ad € 50.000 vanaf 1 mei 2014. De aflossingsverplichting voor het komende jaar is onder kortlopende schulden opgenomen. De rente bedraagt 0,5% boven het rentetarief op de vermogensbeheerrekening van ABN AMRO Bank en wordt jaarlijks per 31 december betaald.

i Belasting, sociale premies en pensioen

Loonheffing	273.462	254.814
Pensioenpremie	12.320	-53
Omzetbelasting	30.284	-
	<u>316.066</u>	<u>254.761</u>

j Vooruitontvangen subsidies

Subsidie Provincie regulier	124.641	11.509
Subsidie EZ inzake Nationale Parken	-	55.028
Overige Projectsubsidies	834.136	1.273.087
	<u>958.777</u>	<u>1.339.623</u>

k	<i>Nog te besteden baten uit acties van derden</i>	2014	2013
	Saldo per 1 januari	895.998	1.471.629
	Besteed boekjaar	-707.947	-575.631
	Saldo per 31 december	188.051	895.998
l	<i>Schulden aan groepsmaatschappijen</i>		
	Schulden aan vereniging IVN	116.308	44.448
	Schulden aan SME Advies	39.105	29.470
		155.413	73.918
m	<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
	Vakantiedagen verplichting	133.652	149.542
	Aflossingsverplichting korter dan 1 jaar	50.000	50.000
	Kosten reorganisatie & sociaal plan	180.210	258.998
	Overige	53.529	187.040
		417.391	645.580

De kosten reorganisatie & sociaal plan betreffen de kosten die overeengekomen zijn met medewerkers inzake de beëindiging van dienstverbanden. Overige schulden en overlopende passiva betreffen vooruitontvangen bedragen, nog te ontvangen facturen of nog te betalen kosten.

n ***Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen***

Huurovereenkomsten

Stichting IVN heeft meerdere huurcontracten voor totaal € 20.075 per maand voor huisvesting, waarvan voor € 5.073 per maand de huurcontracten langer lopen dan 12 maanden en korter dan 60 maanden. De verplichting voor 2015 bedraagt € 170.882. Ten behoeve van de huurcontracten zijn bankgaranties afgegeven voor € 7.487. Ten behoeve van lease van printers loopt een verplichting van € 1.676 per maand waarvan € 1.177 betrekking heeft op een contract langer dan 12 en korter dan 60 maanden. De verplichting voor 2015 bedraagt € 14.621.

Fiscale eenheid omzetbelasting

Op grond van een beschikking van de belastingdienst van 17 maart 2006 is er met ingang van 15 juni 2005 sprake van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen SME Advies en de Stichting IVN.

Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten 2014 van Stichting IVN

a Baten uit acties van derden (NPL)

Bedragen in euro's	2014 Realisatie	2014 Begroting	2013 Realisatie
Jaarlijkse bijdrage Nationale Postcode Loterij	1.350.000	1.350.000	1.350.000
Bestede baten uit acties van derden inzake Groen Dichterbij	707.629	-	575.631
	<u>2.057.629</u>	<u>1.350.000</u>	<u>1.925.631</u>

Voor een uitsplitsing van de besteding van de jaarlijkse bijdrage wordt verwezen naar de bijlage 'Overzicht bestedingen aandeel in acties van derden'.

b Subsidie Provincies regulier

Dit betreft de Provinciale subsidies die aan de provinciale vestigingen jaarlijks worden toegekend. Deze subsidies worden in bijlage 2 toegelicht. Eventuele extra subsidies die door Provincies aan vestigingen zijn toegekend zijn opgenomen onder Projectsubsidies Provincie.

c Subsidie ministerie EZ inzake Nationale Parken

Voor een uitsplitsing van de baten wordt verwezen naar de bijlage 'Overzicht bestedingen subsidie Ministerie van Economische Zaken'.

d Overige subsidies overheden

Bedragen in euro's	2014 Realisatie	2014 Begroting	2013 Realisatie
Projectsubsidies provincies	1.647.163	1.356.768	1.796.613
Subsidies gemeenten	465.770	383.655	508.030
Baten Nationale Parken	290.944	239.651	317.342
Subsidies landelijke overheden	598.990	493.388	653.337
Overige subsidies overheden	181.925	149.852	198.431
	<u>3.184.792</u>	<u>2.623.313</u>	<u>3.473.754</u>

Stichting IVN heeft in 2013 een toekenning gekregen van het Ministerie van Economische zaken, Landbouw en Innovatie in het kader van Groen en Doen. Het betreft een subsidie onder relatienummer 119487.

Bedragen in euro's	2014 Realisatie	2014 Begroting	2013 Realisatie
Verplichtingnummer 1300014802	61.130	61.118	21.882
	<u>61.130</u>	<u>61.118</u>	<u>21.882</u>

e Kosten beheer & administratie

De kosten voor beheer en administratie hebben betrekking op de kosten die gemaakt worden voor de interne organisatie en de administratievoering. Het zijn kosten die niet toegerekend kunnen worden aan de doelstelling of de werving van baten uit fondsenwerving. Bij de toerekening van de kosten aan doelstelling, beheer en administratie of kosten werving baten zijn de aanbevelingen van de VFI toegepast.

De toerekenbare kosten zijn direct toegerekend aan een van de drie categorieën. De niet direct toerekenbare kosten zijn naar rato van een geschatte urenbesteding aan de categorieën toegerekend. De verdeling is bepaald aan de hand van een beoordeling van de urenbesteding per functiegroep. Het projectmanagement besteedt haar tijd volledig aan de doelstelling waarbij het officemanagement een deel van haar tijd besteedt aan de interne administratie. Aangezien de urenbesteding van de afdelingen P&O en ICT lastig zijn vast te stellen is deze urenbesteding naar rato van de urenbesteding van de overige medewerkers toegerekend aan de drie categorieën. Hieronder lichten wij per functiegroep de verdeling toe:

Urenbesteding	Doelstelling	Beheer & administratie	Kosten eigen fondsenwerving
Projectmanagement	100%	0%	0%
Officemanagement	70%	30%	0%
Management & Directie	75%	25%	0%
Communicatie	100%	0%	0%
Communicatie & fondsenwerving	60%	0%	40%
Financien	75%	25%	0%
P&O		naar rato	
ICT		naar rato	

In de kostenverdeelstaat worden de direct en indirect toerekenbare kosten toegewezen aan de doelstelling, beheer & administratie en kosten eigen fondsenwerving. De direct toewijsbare kosten voor de doelstelling zijn bijvoorbeeld alle materiële kosten binnen projecten. De kosten die direct aan beheer & administratie worden toegerekend zijn bijvoorbeeld accountantskosten. De niet direct toerekenbare kosten worden middels de totale urenbesteding per categorie toegerekend aan de drie categorieën. In onderstaand overzicht is het resultaat van deze verdeling zichtbaar gemaakt:

Besteding	Vrijwilligers	Nationale Parken	Beroepskrachten	Onderwijsinstellingen	Overig	Totaal
<i>Bedragen in duizenden euro's</i>						
Salarissen en sociale lasten	1.299	1.150	701	709	461	4.321
Pensioenlasten	107	95	58	58	38	355
Overige personeelskosten	91	81	49	50	32	303
Afschrijvingen	30	27	16	17	11	101
Huisvestingskosten	89	78	48	48	31	295
Kantoor en algemene kosten	119	105	64	65	42	394
Directe kosten	884	782	477	483	314	2.940
Financiële baten en lasten	-8	-7	-4	-4	-3	-27
Bijzondere baten en lasten	-26	-23	-14	-14	-9	-87
Totaal	2.585	2.287	1.395	1.411	918	8.596

Besteding	Doelstelling	Fondsenwerving	Beheer & administratie	2014 realisatie	2013 realisatie
Salarissen en sociale lasten	4.321	14	226	4.561	4.903
Pensioenlasten	355	1	19	375	398
Overige personeelskosten	303	1	16	320	203
Afschrijvingen	101	0	5	107	133
Huisvestingskosten	295	1	15	311	415
Kantoor en algemene kosten	394	1	21	416	410
Directe kosten	2.940	10	154	3.104	3.013
Financiële baten en lasten	-27	0	-1	-28	-37
Bijzondere baten en lasten	-87	0	-5	-92	99
Totaal	8.596	28	450	9.074	9.537

Het percentage kosten beheer & administratie is middels bovenstaande allocatie voor 2014 bepaald op 4,9 % (2013: 5,6%). De doelstelling is om onder de norm van 6% te blijven en de kosten voor beheer & administratie de komende jaren verder te verlagen.

4.3 Ondertekening

Amsterdam, 24 juni 2015

Raad van Bestuur

Jelle de Jong

Raad van Toezicht

Kees de Ruiter

Jeannette van Dongen

Max Learentveld

Quirine Lisman

Jan Hermans

Han Mouton

Louisa van den Broek

Origineel getekend door Jelle de Jong namens de Raad van Bestuur en Kees de Ruiter namens de Raad van Toezicht

5. Overige gegevens

5.1 Resultaatbestemming

De Raad van Toezicht heeft de door de Raad van Bestuur voorgestelde resultaatbestemming goedgekeurd. De bestemming van het resultaat is dan ook als volgt:

Bedragen in €	2014
<i>Toevoeging (+) / onttrekking (-) aan:</i>	
Continuïteitsreserve stichting IVN	+169.277
Bestemmingsreserve vereniging IVN	+74.412
Totaal	+243.689

Tabel: resultaatbestemming

5.2 Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum en tot aan goedkeuring van de jaarrekening door de Raad van Toezicht hebben zich geen mutaties voorgedaan die van invloed zijn op de feitelijke situatie per balansdatum.

5.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en Raad van Toezicht van Stichting IVN:

Wij hebben de in dit verslag op pagina 21 tot en met 40 opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting IVN te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2014 en de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting IVN per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Mededeling betreffende het bestuursverslag

Wij hebben het bestuursverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het bestuursverslag vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het bestuursverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het bestuursverslag.

Amsterdam, 24 juni 2015
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door de heer Wim van Ginkel

Bijlagen

1. Overzicht besteding aandeel in acties van derden
2. Overzicht reguliere subsidies provincies
3. Overzicht besteding subsidie Ministerie van Economische Zaken
4. Enkelvoudige balans vereniging IVN
5. Enkelvoudige staat van baten en lasten vereniging IVN
6. Toelichting op enkelvoudige balans en staat van baten en lasten van vereniging IVN

Bijdrage Nationale Postcode Loterij

De reguliere bijdrage in 2014 verkregen van de Nationale Postcode Loterij is aan de volgende projecten en activiteiten besteed:

Bedragen in euro's

Activiteiten voor IVN-leden	107.500
Verzekeringen	5.000
Mens en Natuur	70.000
Servicedesk	32.500
Activiteiten voor IVN-afdelingen	85.000
Ondersteuning PR lokaal	20.000
Promotieartikelen	10.000
Websupport en onderhoud	20.000
Webontwikkeling	25.000
Stuifmail en Ons IVN	10.000
Educatie activiteiten	150.500
Begeleiding en projecten regio's	12.500
Organisatie cursussen	15.000
Cursusontwikkeling	45.000
Woesteland	33.000
Duurzaamheid	20.000
GroenDichterbij en Tuinreservaten	10.000
Innovatie en overig	15.000
Externe zichtbaarheid	221.000
Pers en publiciteit	10.000
Netwerken en lobby	10.000
Campagne natuurontbijt	60.000
Webredactie	10.000
Interne coördinatie	15.000
Kosten Landelijk Bestuur	10.000
Ondersteuning Landelijk Bestuur	64.500
Kosten Landelijke Raad	8.000
Ondersteuning Landelijke Raad	13.500
Vernieuwing statuten	20.000
Kind en natuur programma	111.000
Scharrelkids cursusontwikkeling	5.000
Scharrelkids - ondersteuning afdelingen	20.000
Scharrelkids - doorlopende campagne	28.000
Scharrelkids - slootjesdagen	38.700
Scharrelkids - fonds afdelingen	10.000
Scharrelkids - programmacoördinatie	4.300
Kosten fondsenwerving	5.000

Externe zichtbaarheid	675.000
Exploitatiebijdrage communicatie	330.000
ICT beheer en ontwikkeling	25.300
Corporate middelen	30.000
Communicatie GROEI*	30.000
Campagnes	60.000
Fondsenwerving	20.000
Programma GROEI*	94.491
NME vrijwilligers	5.750
NME Nationale Parken	2.500
NME Beroepskrachten	2.500
Natuur & gezondheid	2.500
Duurzame recreatie	2.500
Sociale cohesie	600
Regionale NME netwerken voor EnergyXplore labs	5.000
Duurzaamheidsnetwerk Regio Venlo	5.000
Scharrelkids voor op school	10.000
Gezonde Schoolpleinen	3.000
Schone Waal	7.909
AvhL Ijsseldelta	2.000
Samenwerkingovereenkomst NME	12.450
Houtwallen	5.000
Duurzame Dinsdag	8.500
Biowalking Den Haag	10.000
Totaal	1.350.000

Subsidie Provincies regulier

In de kolom toezegging staan de bedragen vermeld overeenkomstig de subsidieaanvragen en de subsidiebeschikkingen voor reguliere jaarlijkse subsidies van de elf provincies waarbij hier sprake van is.

projectperiode: 01-01-2014 t/m 31-12-2014

	Subsidie Provincies regulier
euro	2014
Provincie Drenthe	203.097
Provincie Flevoland	130.701
Provincie Fryslân	175.540
Provincie Gelderland	300.000
Provincie Groningen	116.000
Provincie Limburg	206.785
Provincie Noord-Brabant	166.849
Provincie Noord-Holland	75.000
Provincie Utrecht	188.000
Provincie Zeeland	233.050
Provincie Zuid-Holland	324.114
	2.119.136

Subsidie Ministerie van Economische Zaken

In de kolom toezegging staan de bedragen vermeld overeenkomstig de aanvraag en de brief van het Ministerie van Economische Zaken van 13 mei 2014 (kenmerk DGNR-NB / 14030509, verplichtingnummer: 130001)

In de kolom besteed zijn de werkelijke bestede en ingehuurde uren vermeld met daarnaast zowel de omrekening in geld tegen IVN uurtarieven als tegen normtarieven.

projectperiode: 01-01-2014 t/m 31-12-2014

	Toezegging Ministerie EZ	Besteed door IVN	
	Toezegging euro	Werkelijke uren	Normkosten euro
NP Schiermonnikoog	40.257	130	12.610
Detachering NP Schiermonnikoog		528	* 27.660
NP Lauwersmeer	72.053	789	71.791
NP Alde Feanen	40.257	415	40.255
NP Dwingelderveld	26.570	277	26.869
NP Drents-Friese Wold	58.366	590	57.230
NP Drentsche Aa	72.053	796	72.329
NP De Maasduinen	31.401	324	31.428
NP De Meinweg	48.571	518	50.198
NP De Grootte Peel	31.401	327	31.719
NP Zuid-Kennemerland	85.787	860	83.362
NP Duinen van Texel	35.427	391	37.927
NP De Biesbosch	35.427	395	38.315
NP Loonse en Drunense Duinen	63.408	745	63.335
NP Oosterschelde	144.107	1.614	144.048
NP Utrechtse Heuvelrug	35.427	347	33.630
NP Sallandse Heuvelrug	67.222	725	67.913
NP Weerribben-Wieden	72.011	782	72.501
NP De Hoge Veluwe	40.257	415	40.255
	1.000.002	10.968	1.003.375

* werkelijke kosten inzake detachering Schiermonnikoog op basis van factuur, zie brief dd. 3 maart 2014, Ministerie van EZ, kenmerk DGNR-NB/14034106

Bedragen in euro's	ref	31 december 2014	31 december 2013
ACTIVA			
Vorraden	a	29.904	19.844
Onderhanden werk			
Personele kosten		53.197	-
Materiële kosten		<u>23.009</u>	-
		76.206	-
Vorderingen			
Subsidies		8.412	10.165
Rekening courant Stichting IVN		116.308	44.448
Overige vorderingen		<u>1.935</u>	<u>6.643</u>
		126.655	61.256
Liquide middelen		176.293	123.591
Totaal		<u><u>409.058</u></u>	<u><u>204.691</u></u>
PASSIVA			
Reserves			
Algemene reserve vereniging IVN	b	183.953	148.588
Algemene reserve vereniging Woesteland	c	7.878	3.111
Bestemmingsreserve Scharrelkidsfonds	d	38.985	3.350
Bestemmingsreserve NGC-Brabant fonds	e	<u>3.895</u>	<u>5.250</u>
		234.711	160.299
Kortlopende schulden			
Crediteuren		41.080	17.461
Vooruitontvangen subsidies		131.261	-
Rekening courant Stichting IVN		-	-
Overige schulden		<u>2.006</u>	<u>26.931</u>
		174.347	44.392
Totaal		<u><u>409.058</u></u>	<u><u>204.691</u></u>

Bedragen in euro's	ref	2014 Realisatie	2014 Begroting	2013 Realisatie
Baten				
Eigen fondsenwerving	f	263.789	285.000	161.542
Overige baten	g	192.026	21.000	272.999
Totaal baten		455.815	306.000	434.541
Lasten				
<i>Besteed aan doelstellingen</i>				
Vrijwilligers		381.403	295.500	390.398
Totaal lasten		381.403	295.500	390.398
Resultaat		74.412	10.500	44.143
Bestedingsratio lasten		100,0%	100,0%	100,0%
Ratio beheer & administratie		0,0%	0,0%	0,0%
Resultaatbestemming				
Continuïteitsreserve vereniging IVN		35.365		
Reserve vereniging Woesteland		4.767		
Reserve Scharrelkidsfonds		35.635		
Reserve NGC-Brabant fonds		-1.355		
Totaal		74.412		

Toelichting op de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten Vereniging IVN

Algemeen

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening van Vereniging IVN zijn gelijk aan die van de geconsolideerde jaarrekening van stichting IVN.

a Voorraden	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Betreft voorraad promotiemateriaal tbv vrijwilligers		
Saldo per 1 januari	19.844	15.454
Mutatie (verkoop en inkoop) boekjaar	10.060	4.390
	<u> </u>	<u> </u>
Saldo per 31 december	<u>29.904</u>	<u>19.844</u>

b Reserve vereniging

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

Saldo per 1 januari	148.588	108.273
Resultaatbestemming boekjaar	35.365	40.315
	<u> </u>	<u> </u>
Saldo per 31 december	<u>183.953</u>	<u>148.588</u>

Conform de richtlijn van het CBF rapporteren wij de continuïteitsreserve. Deze reserve van vereniging IVN laat zich echter lastig uitdrukken ten opzichte van de totale lasten. Daarom heeft de financiële commissie van de vereniging een vaste norm van € 200.000 bepaald. Per ultimo 2014 is de reserve nog lager dan deze norm, die overigens in overeenstemming met het beleid van het CBF is, waarbij een maximale continuïteitsreserve van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie wordt gehanteerd.

c Reserve vereniging Woesteland	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Saldo per 1 januari	3.111	7.883
Resultaatbestemming boekjaar	4.767	-4.772
	<u> </u>	<u> </u>
Saldo per 31 december	<u>7.878</u>	<u>3.111</u>

d Reserve Scharrelkidsfonds

	2014	2013
In 2014 heeft het landelijk bestuur van de vereniging besloten om een deel van de geworven baten uit fondsenwerving te reserveren in een fonds ten behoeve van projecten en activiteiten binnen het thema Kind & Natuur.		
Saldo per 1 januari	3.350	0
Fondsenwerving bestemt tbv Scharrelkidsfonds	42.774	3.350
Uitkeringen Scharrelkidsfonds	-7.139	0
Saldo per 31 december	38.985	3.350

e Reserve NGC-fonds Brabant

In 2014 heeft vereniging IVN het fonds Natuurgidsencursus Brabant opgenomen. De stichting die deze verantwoordelijkheid droeg heeft een plek hiervoor gezocht en gevonden bij vereniging IVN. Het fonds heeft tot doel om natuur- en milieueducatie in Brabant financieel te ondersteunen. In totaal is € 6.000 ontvangen en is er inmiddels € 2.165 uitgekeerd.

Saldo per 1 januari	5.250	6.000
Overige inkomsten	60	0
Uitkeringen NGC-fonds Brabant	-1.415	-750
Saldo per 31 december	3.895	5.250

f Baten uit eigen fondsenwerving

Contributies leden via afdelingen	146.014	141.509
Contributies leden via landelijke incasso	17.855	11.694
Giften en schenkingen particulier	1.600	4.989
Giften en schenkingen bedrijven	98.320	3.350
Totaal	263.789	161.542

g Overige baten

Opbrengsten projecten	32.337	36.381
Overige inkomsten	79.485	236.618
Totaal	111.822	272.999